

Dansk Arkitektur Center (Fond)

CVR-nr. 78 80 52 18

Årsrapport 2009

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Fondsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse for 2009	19
Balance pr. 31.12.2009	20
Noter	22

Fondsoplysninger

Fond

Dansk Arkitektur Center (Fond)

Gammel Dok

Strandgade 27 B

1401 København K

CVR-nr.: 78 80 52 18

Hjemstedskommune: København

Telefon: 32 57 19 30

Telefax: 32 54 50 10

Internet: www.dac.dk

E-mail: dac@dac.dk

Bestyrelse

Erik Ross Pedersen (formand)

Flemming Borreskov (næstformand)

Mette Kynne Frandsen

Finn Lauritzen

Solveig Nielsen

Mathilde Serup

Direktion

Kent Martinussen

Sanne Lindhardt

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den

14/4-2010

Dirigent



Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 for Dansk Arkitektur Center (Fond).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 12. marts 2010

Direktion



Kent Martinussen
administrerende direktør



Sanne Lindhardt
direktør

Bestyrelse



Erik Ross Petersen
formand



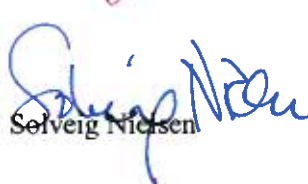
Flemming Borreskov
næstformand



Mette Kynne Frandsen



Finn Lauritzen



Selveig Nielsen



Mathilde Serup

Den uafhængige revisors påtegning

Til bestyrelsen i Dansk Arkitektur Center (Fond)

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Arkitektur Center (fond) for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter samt ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for fondens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 12. marts 2010

Deloitte
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Heine Iuel Thomsen
statsautoriseret revisor



Ledelsesberetning

Vision, mission og driftsgrundlag

Det er Fonden Dansk Arkitektur Centers vision at gennemføre formidling, videndeling og fokuserede netværk om arkitekturens og det samlede byggede miljøes tilblivelse, vilkår og værdi og herigennem skabe en bred anerkendelse af arkitekturens samfundsmæssige betydning.

Det er DACs mission at iværksætte samvirkende partnerskaber, der leverer nye og bæredygtige visioner for indretningen af fremtidens samfund.

DACs værdier er; visionær, autentisk, kompetent og samvirkende. DAC er medlem af FN's CRS netværk Global Compact og drives som virksomhed med fokus på et bredt samfundsansvar, som udmøntes i aktiviteter inden for det samlede byggede miljø.

Fonden Dansk Arkitektur Center drives økonomisk og aftalemæssigt på baggrund af tre årige rammeaftaler, indgået med et partnerskab bestående af Kulturministeriet, Realdania og Økonomi- og Erhvervsministeriet.

Udvikling i nøgletal

t.kr.	2005	2006	2007	2008	2009
Omsætning	32.607	45.214	54.216	77.454	71.067
Aktiver	12.323	17.652	20.865	32.020	28.598
Egenkapital	2.747	3.348	3.676	2.851	3.584
Årets resultat	121	601	327	(824)	732

Ledelsesberetning

Årets økonomiske resultat

i 1000kr.	Regnskab året 2009 pr. 31.12.2009	Regnskab året 2008 pr. 31.12.2008
Projekt omsætning	48.828	52.847
Projekt - Løn- & personale omkostninger	-18.750	-23.600
Projekt – eksterne omkostninger	-21.985	-23.105
Dækningsbidrag 1	8.093	6.142
Konference og Boghandel omsætning	9.666	9.625
Løn- & personale omkostninger	-4.305	-4.477
Eksterneomkostninger (vareforbrug)	-3.521	-3.118
Dækningsbidrag 2	1.840	2.031
Sumtotal - Dækningsbidrag	9.933	8.173
Løn & personaleomkostninger (Direktion, support, kundecenter, øk/IT)	-9.346	-11.834
Kapacitetsomkostninger	-9.946	-9.516
Kapacitetsomkostninger - konference/Boghandel	-1.216	-1.422
Sumtotal	-20.508	-22.772
Resultat	-10.575	-14.599
Basisbidrag fra partnerskabet	12.365	14.982
Øvrige indtægter	208	0
Sumtotal efter basisbidrag	1.998	383
Afskrivninger	-1.191	-1.207
Skat af årets resultat	-75	0
Resultat	732	-824

Årets resultat er 732 t.kr.

Ledelsesberetning

DACs omsætning og aktiviteter

Den samlede omsætning i 2009 udgjorde 71.022 t.kr. og er således faldet med ca. 8% i forhold til 2008, hvor omsætningen var 77.454 t.kr.

2009 viser et fald på ca. 12 % i omsætningen i kerneaktiviteten udviklings- og formidlingsprojekter inden for arkitekturområdet fra 53.372 t.kr i 2008 til 47.034 t kr. i 2009.

Resultatet for DACs Konference og Cafe er et overskud på 880 t.kr. Resultatet skal ses i lyset af årets volatile efterspørgsel.

Resultatet for DACs boghandelen er et underskud på ca. 257 t.kr begrundet i en ekstraordinær stor nedskrivning af varelageret for ukurans på 284 t.kr. Aktiviteten forventes bragt i balance i 2010 gennem en bredere og mere vedholdende markedsføring, herunder et tosproget internetsalg.

Dansk Arkitektur Center, omsætning (i 1.000 kr.)	2009	2008
Partnerskabsbevilling	12.366	12.500
Projekter og udstillinger inkl. arrangementer mv.	47.034	53.372
Cafe & Konference og Boghandel	9.666	9.639
Øvrige indtægter, projekter	1.731	0
Øvrige indtægter	207	1.944
Omsætning i alt	71.067	77.454

DAC har af partnerskabet modtaget samlet 12,4 mio.kr. fordelt på hver af de tre parter med 2,9 mio.kr. fra Kulturministeriet, 3,3 mio.kr fra Økonomi- og Erhvervsministeriet og 6,2 mio.kr. fra Realdania. Tilskuddene er givet i henhold til rammeaftale for 2007 - 2009 samt resultataftale for 2009 indgået mellem DAC og partnerskabet.

Partnerskabets enkelte medlemmer har i lighed med foregående år derudover indgået aftaler med DAC om initiering, udvikling og gennemførelse af forskellige projekter samt anvendt DAC som leverandør af forskellige ydelser inden for rådgivning, koordinering samt udvikling og formidling af viden inden for arkitekturområdet.

DAC har ligeledes i 2009 indgået aftaler som rådgiver og udførende på en række større opgaver for offentlige og private kunder med fokus inden for byudvikling, klima og energiområdet i forbindelse med primært COP 15 aktiviteterne i 2. halvår.

Ledelsesberetning

DACs egenkapital og likviditet

DACs egenkapital udgør efter årets resultat 732 t.kr. Likviditeten er tilfredsstillende og er baseret på forudbetalinger i forbindelse med projekter og udstillinger.

Dansk Arkitektur Center		
(i 1.000 kr.)	31.12.09	31.12.08
Egenkapital	3.584	2.851
Aktiver	28.598	32.020
Likvid beholdning	12.072	11.835

Forventninger til fremtiden

DACs økonomiske resultat i 2010 forventes at være et overskud på ca. 850 t.kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Aktiviteter

2009 var et af de mest volatile år i DACs nyere historie som følge af den primært økonomiske usikkerhed, der har eksisteret i samfundet generelt og i bygge- og anlægssektoren specifikt i det forgangne år.

Opgaveporteføljens aftalemæssige omfang samt igangsættelse af de enkelte opgaver har eksempelvis været forbundet med betydelig usikkerhed, ligesom året har budt på opsigelser af flere medarbejdere samt udfasning af en væsentlig del af medarbejderstaben, som blev opsagt ultimo 2008. Ligeledes blev direktionen reduceret fra 3 til 2 direktører. Der er i det forgangne år ligeledes foretaget væsentlige personalemæssige tilpasninger i økonomifunktionen.

Partnerskabet har i 2009 gennemført en evaluering af DAC, inkluderende aktiviteter, organisering og samarbejdsrelationer inden for de seneste 5-6 år. Evalueringsrapporten, der er udfærdiget af konsulentvirksomheden Leadership Pluss, tegner generelt et positivt billede af DACs udvikling og angiver områder, inden for hvilke virksomhedens ledelse med fordel kan udvikle DAC.

Evalueringsrapporten har været del af det grundlag, på hvilket DACs bestyrelse og direktion i 2009 har gennemført en strategiproces med henblik på revideret strategi for perioden 2010-2012. Såvel evaluering som strategi offentliggøres i foråret 2010 på DACs hjemmeside.

Ledelsesberetning

Parallelt med evaluerings- og strategiarbejdet har partnerskabet og DAC i fællesskab lavet en ny rammeaftale for perioden 2010-2011. Rammeaftalen fastlægger det overordnede arbejdsgrundlag for DAC i aftaleperioden og er underskrevet ved årsskiftet af Partnerskabets medlemmer og DAC.

Ultimo 2009 tilkendegav miljøministeren, at han ønskede, at Miljøministeriet fra 2010 indgår i DACs partnerskab på lige fod med de øvrige to ministerier.

DACs aktiviteter er pr. 1. januar 2009 organiseret i to programområder: Programområdet Formidling & Debat og programområdet Branche & Netværk.

PROGRAMOMRÅDE: Formidling & Debat

Programområdet *Formidling & Debat* har ansvaret for udvikling og gennemførelse af DACs samlede udbud af faglige og debatskabende formidlingsaktiviteter, som henvender sig til et bredt publikum, herunder udstillinger, undervisning, events, vandreudstillinger og digital formidling.

Programområdet *Formidling & Debat* har i løbet af 2009 bl.a. arbejdet med følgende centrale projekter:

- **Copenhagen X**

Copenhagen XTMs program for 2009 understøttede og stimulerede Københavns fokus på bæredygtighed. Programmet indeholdt debatter, internationale foredrag, workshops, showcases samt oplevelser i byens nye bygninger og bydele; til fods, til vands, på cykel, via nye podwalks og på baggrund af Byguiden. Copenhagen X har i 2009 arbejdet med:

- CPHX Arkitekturløbet afvikledes for 2. gang og samlede lidt over 1000 deltagere. Løbet blev med stor succes gennemført på Frederiksberg, og blev direkte transmitteret af TV2 Lorry.
- Den mobile debatplatform *Den rullende redaktion*. Redaktionen formede sig som en arbejdende udstilling i byen, og har i form af en bus besøgt 5 bydele i hovedstaden på 5 dage: Islands Brygge, Nørrebro, Frederiksberg samt Vesterbro Torv.
- Copenhagen X subsitet *Den Bæredygtige By*, som blev lanceret i både dansk og engelsk udgave
- *Podrides* er udviklet i samarbejde med DSB. Forskellige markante personligheder med fokus og meninger om byen fortælles på 5 S-togslinjer om byen og arkitekturen, man passerer.
- *Vesterbro Sustainable*, ture arrangeret i samarbejde med AA for Københavns gæster under klimatopmødet i december. Guidekorpsset bestod af entusiastiske seniorer fra branchen.

- **Bæredygtige Byer**

Bæredygtige ByerTM (BB) blev i oktober omstruktureret, så resultaterne resten af året blev skabt af én fuldtids projektleder samt flere interne, såvel som eksterne deltidsmedarbejdere og caseskrivere. Formålet med omstruktureringen var en tydelig rolle- og opgavefordeling samt et fokus på at øge antallet af cases i databasen. I slutningen af året blev der indgået aftale om ansættelse af en ekstern projektmedarbejder med særligt kendskab til og netværk i kommunerne.

Ledelsesberetning

BB deltog i oktober i Det 59. Danske Byplanmøde, hvor der udover networking blev delt BB brochurer og plakater ud til deltagerne. Herudover leverede BB i.h.t. en fast aftale et dobbelttopslag til ByplanNyt 5 samt afholdt møder med forskellige interessenter, som bidrog med viden, cases og blogindlæg til hjemmesiderne bæredygtigebyer.dk og sustainablecities.dk.

Bæredygtigebyer.dk har i gennemsnit 7500 besøgende pr. måned.

- **DAC Undervisning**

DAC Undervisning har året igennem gennemført omvisninger og udviklet undervisningsforløb og -materiale knyttet til DACs udstillinger til folkeskoler og gymnasiale uddannelser. DAC Undervisning havde især stor succes med sine aktiviteter i forbindelse med Close Up-udstillingen *BIG – "Yes is more"* og sine workshops knyttet til udstillingen *Rundt om Hjørnet*.

DAC Undervisning har siden gjort det til sin ambition altid at udvikle et undervisningshæfte til de udstillinger, der produceres af DAC. Undervisningsmaterialet er udformet med afsæt i den aktuelle udstillingstematik, og kan desuden anvendes som generisk undervisningsmateriale.

Sidst i oktober afviklede DAC Undervisning i forbindelse med udstillingen *Building Sustainable Communities 2* workshops for børn på den danske ambassade i Berlin.

- **Close Up I: BIG – "Yes is more"**

Close Up I: BIG – "Yes is more" er en del af udstillingsrækken Close Up, der via udstilling, debat, seminar og undervisning stiller skarpt på og formidler nye tendenser, præmisser og udfordringer i dansk arkitektur i en globaliseret verden.

Udstillingen blev særdeles positivt modtaget af publikum såvel som af pressen, herunder i Politiken med 6 hjerter ud af 6.

Udstillingen havde 14.430 besøgende på 13 uger.

- **It's a small world**

Udstillingen, som var et opdrag fra ØEM og EBST, blev udført i samarbejde med Dansk Design Center og Danish Craft. *It's a small world* søgte at udfordre den traditionelle opfattelse af den danske designtradition – og designerens rolle – gennem tværfaglig og international dialog. DDC var projektleder på udstillingen, og de tre centre opererede som ligeværdige kuratorer af udstillingens indhold og budskaber. Projektet var primært møntet på et internationalt publikum.

Udstillingen havde i 2009 30.200 besøgende og forlænges til ultimo 2010.

Ledelsesberetning

- **Building Sustainable Communities World Tour**

Building Sustainable Communities -udstillingen har i løbet af 2009 med stor succes været på turné i Europa i samarbejde med Udenrigsministeriet. Første stop var Berlin – de Nordiske Ambassadors Fælleshus med åbning d. 5. oktober 2009. DAC satte i denne forbindelse ekstra spot på udstillingen og udstillingens temaer på www.dac.dk.

Udstillingen besøgte foruden Odense i april (3.850 besøgende) også Abu Dhabi i april (27.140 besøgende), Berlin i oktober (6.500 besøgende) og Stockholm i november (4.700 besøgende) og skal i 2010 vises i Warszawa, Shanghai (EXPO), Athen og Moskva.

- **Foster+Partners**

Formålet med udstillingsprojektet er at præsentere en række af de kulturinstitutioner, som den internationalt anerkendte arkitektvirksomhed Foster+Partners har skabt igennem årene samt at give publikum et indblik i måden, hvorpå Foster+Partners i disse kulturinstitutioner ofte arbejder med indføjningen af nye bygninger i allerede eksisterende fysiske og historiske sammenhænge.

Udstillingen var DACs sommerudstilling og henvendte sig primært til det brede danske og internationale kulturpublikum med interesse for arkitektur. Udstillingen havde 5.600 besøgende.

- **Rundt om hjørnet – tendenser i danske byrum**

Udstillingen *Rundt om hjørnet – tendenser i danske byrum* åbnede ved et velbesøgt arrangement på Arkitekturens dag d. 1. oktober 2009. Udstillingen præsenterede en kortlægning af fem tendenser, som præger byrumsudviklingen i Danmark netop nu. Omkring 26 cases blev undersøgt gennem foto og film og der blev sat fokus på, hvordan byrummene indtages af en befolkning, der i højere og højere grad bor i byer og indtager byens rum aktivt og på nye måder. Udviklingen blev kommenteret af dels filosofiske refleksioner ved lektor Henrik Oxvig (KARCH) og dels af kunstneren HuskMitNavn, der havde udviklet en række figurer til udstillingen. Et katalog blev udgivet på Kulturnatten den 9. oktober. Udstillingen havde 3.100 besøgende.

Ledelsesberetning

- **Global Platform (Bella Center og satellit), Nordhavn og Future City**

DAC havde ansvaret for 3 udstillinger til det internationale COP15-arrangement i København i december 2009.

Global Platform

Udstillingen blev vist for verdens ledere og forhandlere, var Klimakonsortiets udstilling i Bella Centeret under Klimatopmødet. Udstillingen satte fokus på danske kompetencer indenfor klima- og energiteknologier. *Global Platform* var den eneste udstilling i Bella Centret og styrkede DACs position betydeligt i relation til dansk erhvervsliv, det ministerielle niveau, politiske beslutningstagere samt dansk og international presse.

Målgruppen for *Global Platform* er de til topmødet akkrediterede journalister, elektroniske som trykte medier samt delegerede politikere, forhandlere, embedsfolk og NGO/BINGO'er. Udstillingen havde ca. 20.000 besøgende.

Global Platform satellituddstillinger i danske byer

DAC producerede 5 satellituddstillinger af *Global Platform*, der skulle synliggøre det officielle Danmarks aktiviteter i forbindelse med Klimatopmødet samt sætte klimaproblematikken i borgerhøjde. Udstillingerne, som tog form i 5 20-fods containere, blev vist i Århus, Aalborg, Odense, Esbjerg og Randers.

Udstillingerne havde i gennemsnit 1000 besøgende pr. container.

Nordhavn

Med udgangspunkt i vinderforslaget til Nordhavn, der er udarbejdet af Cobe, Sleth og Rambøll og i Københavns Kommunes kommuneplan og klimaplan, gav Nordhavns-udstillingen et indtryk af fremtidens nye bæredygtige bydel, og de mål og strategier som København har for bæredygtig byudvikling.

DAC udviklede udstillingen i samarbejde med Idébureauet 2+1 i en midlertidig containerpavillon skabt af arkitektvirksomheden MAPT og placeret i Kalkbrænderihavnen. Københavns Kommunes udstilling blev vist i sammenhæng med en udstilling som By & Havn stod bag. De to udstillinger fremstod som en samlet fortælling med fælles titel, fælles visuel identitet og et overordnet koncept. Målgruppen var københavnere, skoleelever og byens internationale gæster.

Udstillingen havde 2800 besøgende.

Ledelsesberetning

Future City

DAC udviklede og gennemførte udstillingen *Future City* for Københavns Kommune. Den blev vist som en del af "Hopenhagen Live" på Rådhuspladsen, der var kommunens store kulturbegivenhed med fokus på verdens klimaudfordringer og -løsninger.

Future City blev vist i en midlertidig pavillon, der også dannede ramme om det borgmestertopmøde, som København var vært for fra d. 14. – 17. december 2009. Udstillingen viderebragte budskabet om, at selv om byerne står for 80% af den samlede CO₂ udledning, er det også byerne som går forrest i kampen for at forbedre verdens klima. Målgruppen er københavnere, byens internationale gæster, dansk og international presse samt borgmestre med følge, som deltager i Borgmestertopmødet.

Udstillingen havde 15.000 besøgende.

PROGRAMOMRÅDE: Branche & Netværk

Branche & Netværk har ansvaret for formidlingsaktiviteter og for at facilitere netværk, der retter sig mod byggeriets beslutningstagere.

Branche & Netværk har som organisatorisk formål at skabe sammenhæng mellem DACs mange faglige og kommercielle aktiviteter og arrangementer. *Branche & Netværk* har endvidere ansvaret for at styrke DACs eksisterende kommercielle salg i konference, café og boghandel samt fremtidige potentiale for mersalg, større sponsoraktivitet og fordeling af fondsansøgninger på flere fonde.

Programområdet *Branche & Netværk* har i løbet af 2009 bl.a. arbejdet med følgende for DAC vigtige projekter:

- **Europas 10**

Til *Europas 10* modtog Europa Danmark i alt 167 forslag til de fem konkurrencegrunde. Det er en indleveringsrate, der ligger en del over gennemsnittet. I forhold til antal af deltagere ligger Danmark som nummer 7 ud af 19 medlemslande.

Den danske jury var i 3. kvartal på en Danmarkstur for at se de fem sites i Augustenborg, Rudkøbing, Kolding, Århus og København og dér møde repræsentanter fra de fem kommuner.

Primo december blev første jurygennemgang afholdt, og juryen og repræsentanter fra de fem kommuner afholdt det afgørende jurymøde på Forum of Cities and Juries i Graz, hvor der vinderne blev valgt. Resten af december arbejdede DAC på materialet frem til offentliggørelse af resultatet (i 2010).

Ledelsesberetning

- **Byens Netværk**

Byens Netværk fortsætter som branchenetværk arbejdet med virksomhedsbesøg for at forankre netværket bedre hos den enkelte. Netværket får løbende nye medlemmer og antallet af virksomhedsmedlemmer var ved årets udgang 227. I årets løb har *Byens Netværk* tiltrukket godt 50 nye virksomheder.

Byens Netværk har i 2009 foruden virksomhedsbesøg arrangeret og afviklet en studietur til Oslo for 30 deltagere samt afholdt flere godt besøgte workshops om aktuelle emner, bl.a. anlæggelse af Metro Cityringen.

- **Globale markeder**

DAC har i 2009 arbejdet med projektet *Globale markeder* med henblik på at få den rådgivende sektor i byggebranchen til at reflektere over egen praksis i forhold til ude- og hjemmemarkederne. DAC sætter i projektet fokus på, hvilke aktuelle muligheder den rådgivende sektor i byggebranchen møder på et globalt marked. Projektet er i opstartsfasen, hvilket betyder, at der i samarbejde med DANSKE ARK og FRI er blevet udarbejdet et notat. Notatet specificerer projektets formål, organisering og tidsplan. Efter godkendelse går analysearbejdet i gang. Udover samarbejdet med Danske Ark og FRI planlægges samarbejde med Center for Strategi og Globalisering på CBS om analysearbejdet, forhandlinger pågår.

- **Regionale aktiviteter**

Projektets formål er at etablere strategiske partnerskaber for DAC nationalt og i Norden. Partnerskaberne skal sikre kanaler for videnudveksling samt opbygge samarbejder om visning af udvalgte DAC projekter og udstillinger uden for Gl. Dok. I forlængelse af regeringens arkitekturpolitik har flere kommuner fået fokus på formidling og debat som vigtige redskaber i arbejdet med at skabe interesse for byen og dens udvikling. DAC har i Odense, Århus og Aalborg bidraget med input til byernes interne proces med at etablere platforme for at diskutere og formidle udviklingen og forvaltningen af den nutidige og fremtidige by og dens arkitektur.

- **Formidling af Byggeriets Innovation**

I 2. kvartal udkom bogen "Byggeriets Innovation – innovation af byggeriet i teori og praksis" I november afholdtes en masterclass i innovation i byggeriet, med anvendelse af bogen *Byggeriets Innovation* som undervisningsmateriale.

I løbet af året afholdt DAC tre arrangementer om resultaterne af konsortierne arbejde i Byggeriets Innovation. Arrangementerne handlede om henholdsvis *U_build* – et nyt IT-redskab til brugerinddragelse og dialog mellem byggeriets parter og brugerne og "Nye facader" med præsentation af de to resterende udviklingskonsortier, der begge har fokus på produktudvikling. De 2 projekter var *Modulært Byggesystem i Højstyrkebeton* samt *the Integrated Building Envelope*. I forbindelse med konferencen blev case-rapporter for de 2 udviklingsforløb udgivet.

Ledelsesberetning

I tredje kvartal var der i særlig grad fokus på den digitale formidling af viden i byggeriet. Et underområde på dac.dk blev udviklet til formålet: "viden om innovation i byggeriet". Parallelt er det gamle site udviklet således, at det alene fungerer som "bro" til emnefeltet på dac.dk.

- **Bryghusprojektet**

I tredje kvartal deltog DAC i udviklingen af en strategi for bæredygtighed i *Bryghusprojektet*, som hermed blev en *overordnet* vision for projektet sammen med flg. målsætning:

Bryghusprojektet skal være et byggeri af exceptionel arkitektonisk kvalitet, som kan styrke kvarteret og forbindelsen mellem by og havn, vise nye veje for fremtidigt kontor-, udstillings- og boligbyggeri, og anvise nye udvælgelsesprocedurer og samarbejdsformer.

Torsdag den 17. september vedtog Borgerrepræsentationen lokalplanen for Bryghusgrunden. Vedtagelsen af lokalplanen betyder, at projektet forsætter som hidtidig planlagt. For DAC betyder dette at projektet er tilbage på fuldt aktivitetsniveau, efter en periode med nedsat aktivitet.

- **Danish Ressources – en grøn kompetenceklynge i byggeriet**

Projektets formål er at understøtte udviklingen af en eller flere operationelle danske kompetenceklynger inden for leverancer af bæredygtige løsninger i det byggede miljø og derigennem øge danske virksomheders tilstedeværelse på det forventeligt hurtigt voksende globale marked for bæredygtige ydelser. Målgruppen er primært danske aktører med kompetencer indenfor bæredygtig udvikling af byggeriet, sekundært vidensparter og beslutningstagere, der kan initiere og understøtte klyngeudviklingen.

Projektet har to hovedleverancer:

1. "*En grøn kompetenceklynge i byggeriet*", som gennem formidling og facilitering af viden og relationer vil styrke den danske byggebranche i konkurrencen om andele af markedet for bæredygtige ydelser
2. "*Afprøvningsforløb, Eco:Cities*" som er en konkret afprøvning af potentialerne ved gennem klynge samarbejde at afsætte bæredygtige ydelser på et af de mest volumenstærke eksportmarkeder, det kinesiske.

Ledelsesberetning

- **DACs kommercielle aktiviteter**

- *DAC boghandel*

- Aktiviteterne i DAC boghandel har i 2009 som andre år proportionelt fulgt antallet af besøgende i udstillingen samt huset øvrige aktiviteter.

- DAC boghandel afholdte udsalg primo november i forbindelse med litteraturfestivalen KØBENHAVN LÆSER. Samtidig blev der sendt brev til danske tegnestuer og danske ambassader i udlandet med tilbud om spændende arkitekturbøger som årets julegaveidé.

- *DAC Konference*

- Omsætningsmål ifølge budget for oktober 2009 i DACs konference (inkl. selskaber og café) blev nået.

- DAC har i løbet af året oplevet fortsat øget aktivitet i DACs café.

- DAC Konference havde i 2009 16.026 besøgende.

- **DACs websites**

- DACs websites (dac.dk, kanon-sites, Bæredygtige Byer, Copenhagen X , hjemmeside og blog) havde tilsammen i alt 972.278 besøgende og de til hjemmesiderne relaterede nyhedsbreve i alt 10.870 abonnenter.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er dog foretaget korrektion af sammenligningstal vedrørende produktions- og administrationsomkostninger, samt note 1, grundet ændringer til opstillingsform.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning omfatter tillige tilskud og andre indtægter, der kan henføres til fondens hovedaktivitet.

Igangværende projekter værdiansættes til salgspris og indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte projekt.

Vareforbrug og direkte omkostninger

Vareforbrug og andre direkte omkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Kontormateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarering af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Småanskaffelser under 25 t.kr. afskrives i anskaffelsesåret, det skal dog oplyses, at såfremt der foretages samlede investeringer, som eksempelvis indretning af mødelokale mv., betragtes tilgangen som en samlet investering og afskrives over 3 – 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Der foretages nedskrivning for ukurans.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende projekter

Igangværende projekter måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende projekt.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en udstilling ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende projekt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelse for 2009

	<u>Note</u>	<u>2009</u> <u>kr.</u>	<u>2008</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning		71.067.015	77.454
Produktions- og indirekte omkostninger	1	<u>(46.258.274)</u>	<u>(52.514)</u>
Bruttoresultat		24.808.741	24.940
Administrationsomkostninger	1	<u>(24.114.982)</u>	<u>(25.934)</u>
Driftsresultat		693.759	(994)
Andre finansielle indtægter		121.105	174
Finansielle omkostninger		<u>(8.015)</u>	<u>(4)</u>
Resultat før skat		806.849	(824)
Skat af årets resultat	2	<u>(74.664)</u>	<u>0</u>
Årets resultat		<u>732.185</u>	<u>(824)</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført til næste år		<u>732.185</u>	<u>(824)</u>

Balance pr. 31.12.2009

	<u>Note</u>	<u>2009 kr.</u>	<u>2008 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		316.232	504
Indretning af lejede lokaler		557.197	1.479
Materielle anlægsaktiver	3	<u>873.429</u>	<u>1.983</u>
Anlægsaktiver		<u>873.429</u>	<u>1.983</u>
Varelager boghandel		998.760	1.190
Varelager restaurant		72.361	65
Varebeholdninger		<u>1.071.121</u>	<u>1.255</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.683.042	4.395
Igangværende udstillinger	4	0	0
Andre tilgodehavender		12.898.247	12.552
Tilgodehavender		<u>14.581.289</u>	<u>16.947</u>
Likvide beholdninger		<u>12.072.038</u>	<u>11.835</u>
Omsætningsaktiver		<u>27.724.448</u>	<u>30.037</u>
Aktiver		<u>28.597.877</u>	<u>32.020</u>

Balance pr. 31.12.2009

	<u>Note</u>	<u>2009 kr.</u>	<u>2008 t.kr.</u>
Fondskapital	5	2.692.500	2.693
Overført resultat		891.099	159
Egenkapital	6	3.583.599	2.852
Hensættelse til udskudt skat		74.664	0
Hensatte forpligtelser		74.664	0
Forudbetalte tilskud		15.275.252	17.467
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.292.805	3.509
Anden gæld		5.371.557	8.192
Kortfristede gældsforpligtelser		24.939.614	29.168
Gældsforpligtelser		24.939.614	29.168
Passiver		28.597.877	32.020
Leasingforpligtelser	7		
Kautions- og eventualforpligtelser	8		

Noter

	2009	2008
	kr.	t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	28.594.875	30.704
Pensionsbidrag	2.594.089	2.954
Andre sociale omkostninger	423.233	419
	31.612.197	34.077
Personaleomkostninger er fordelt på følgende regnskabsposter:		
Vareforbrug og andre direkte omkostninger	19.390.849	20.393
Administrationsomkostninger	12.221.348	13.685
	31.612.197	34.078
Gennemsnitligt antal medarbejdere	65	78
2. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudt skat	74.664	0
	74.664	0

Noter

	Indretning lejede lokaler kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
3. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris 01.01.2009	3.810.295	2.799.505
Tilgang	0	81.925
Afgang	(106.881)	0
Kostpris 31.12.2009	3.703.414	2.881.430
Opskrivninger 01.01.2009	0	0
Opskrivninger	0	0
Opskrivninger vedrørende afgang	0	0
Opskrivninger 31.12.2009	0	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2009	(2.331.734)	(2.295.298)
Afskrivninger	(814.483)	(269.900)
Nedskrivninger	0	0
Af- og nedskrivninger vedrørende afgang	0	0
Afskrivninger 31.12.2009	(3.146.217)	(2.565.198)
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2009	557.197	316.232
	2009	2008
	kr.	t.kr.
4. Igangværende udstillinger		
Igangværende projekter	31.006.584	16.069
Acontofaktureret	(31.006.584)	(16.069)
	0	0
5. Fondskapital		
Kapital 01.01.2009	2.692.500	2.693
Tilgang	0	0
Kapital 31.12.2009	2.692.500	2.693

Noter

	<u>2009</u> kr.	<u>2008</u> t.kr.
6. Egenkapital		
Egenkapital 01.01.2009	2.692.500	2.692
Overført overskud primo	158.914	983
Årets resultat	<u>732.185</u>	<u>(823)</u>
Egenkapital 31.12.2009	<u>3.583.599</u>	<u>2.852</u>

7. Leasingforpligtelser

For årene 2009-2011 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende biler.

Årlig leasingydelse	<u>251.628</u>	<u>192</u>
---------------------	----------------	------------

8. Kautions - og eventualforpligtelser

Fonden har ikke påtaget sig forpligtelser, uover de for branchen normale.