

**Dansk Arkitektur Center (Fond)**  
**CVR-nr. 78805218**

**Årsrapport 2013**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 07.03.2014

**Dirigent**



Navn: Flemming Borreskov

## **Indholdsfortegnelse**

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse for 2013	15
Balance pr. 31.12.2013	16
Egenkapitalopgørelse for 2013	18
Pengestrømsopgørelse for 2013	19
Noter	20

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Dansk Arkitektur Center (Fond)  
Strandgade 27 B  
1401 København K

CVR-nr.: 78805218

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2013 - 31.12.2013

Telefon: 32571930

Telefax: 32545010

Hjemmeside: [www.dac.dk](http://www.dac.dk)

E-mail: [dac@dac.dk](mailto:dac@dac.dk)

### **Bestyrelse**

Flemming Borreskov, formand

Mette Kynne Frandsen, næstformand

Niels Christensen

Sigmund Jan Gryzmala-Lubanski

Peder Baltzer Nielsen

Danielle Jørgensen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Pia Rost Rasmussen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

### **Direktion**

Kent Martinussen, administrerende direktør

Lars Holmbjerg, direktør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 for Dansk Arkitektur Center (Fond).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

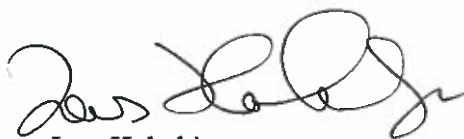
Årsrapporten godkendes hermed.

København, den 07.03.2014

### Direktion



Kent Martinussen  
administrerende direktør



Lars Holmbjerg  
direktør

### Bestyrelse

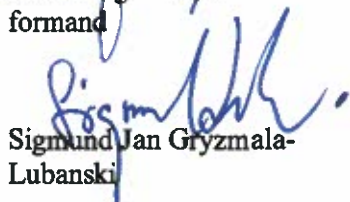


Flemming Borreskov  
formand



Mette Kynne Frandsen  
næstformand

Niels Christensen



Sigmund Jan Gryzmala-  
Lubanski

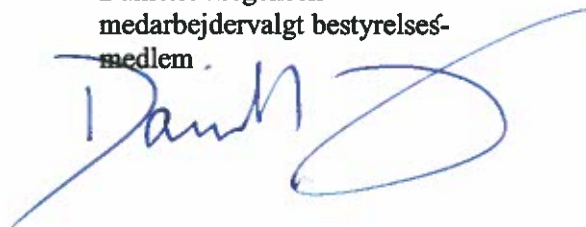


Peder Baltzer Nielsen

Danielle Jørgensen  
medarbejdervalgt bestyrelses-  
medlem



Pia Rost Rasmussen  
medarbejdervalgt bestyrelses-  
medlem



## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Dansk Arkitektur Center (Fond)

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Arkitektur Center (Fond) for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fonden udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 07.03.2014

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Heine Juel Thomsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	83.065	74.599	69.528	70.566	71.067
Bruttoresultat	18.620	18.759	20.953	22.397	20.651
Driftsresultat	221	415	2.613	1.684	694
Resultat af finansielle poster	97	44	49	(20)	113
Årets resultat	358	350	1.945	1.175	732
Samlede aktiver	36.251	35.516	24.206	27.649	28.598
Investeringer i materielle anlægsaktiver	225	933	348	187	874
Egenkapital	11.411	7.054	6.705	4.759	3.584
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	22,4	25,1	30,1	31,7	29,1
Nettomargin (%)	0,4	0,5	2,8	1,7	1,0
Egenkapitalens forrentning (%)	3,9	5,1	33,9	28,2	20,4
Soliditetsgrad (%)	31,5	19,9	27,7	17,2	12,5

Nøgletal skal ses i lyset af DAC som nonprofit virksomhed.

- Dette betyder ift. en traditionel kommerciel virksomhed, en meget lav forrentning af egenkapitalen og nettomargin.  
Som nonprofit virksomhed arbejder DAC med at udvikle og gennemfører flest mulige aktiviteter for midler som tilføres virksomheden.
- Værdien af igangværende arbejder, som er betydelig, påvirker virksomhedens soliditet gennem de samlede aktiver. Ift. DACs planlagte vækststrategi, vil igangværende arbejder vokse, på statustidspunktet. Dermed vil DACs balancesum vokse. Det skal sammenholdes med, at DAC ikke har til formål at skabe driftsmæssigoverskud, som konsolideres i egenkapitalen. Derved falder soliditetsgraden.
- Styring af likviditet er et væsentligt issue, som ses af stigningen i den likvide beholdning. Der har i perioden været fokus på pengestrømme vedrørende primær drift, jfr. pengestrømsopgørelsen s.19.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Det er Fonden Dansk Arkitektur Centers vision at gennemføre formidling, videndeling og netværksaktiviteter om det byggede miljø og byudvikling herigennem skabe en bred anerkendelse af arkitekturens værdi.

Det er DACs mission at iværksætte samvirkende partnerskaber, der formidler ny viden og bæredygtige visioner for indretningen af fremtidens samfund.

Fonden Dansk Arkitektur Center drives økonomisk og aftalemæssigt som et OPP gennem treårige rammeaftaler med et partnerskab bestående af Realdania, Erhvervs- og Vækstministeriet, Kulturministeriet, Miljøministeriet og Klima-, Energi- og Bygningsministeriet. Realdania tilvejebringer den ene halvdel af rammeaftalens finansielle midler og de 4 ministerier tilvejebringer i fællesskab den anden halvdel.

DAC drives værdimæssigt og strategisk med baggrund dels i de 4 værdier; visionær, autentisk, kompetent og samvirkende, dels i den foreliggende strategiplan.

DAC er medlem af FN's CRS netværk Global Compact og drives følgelig med fokus på et bredt samfundsansvar, som udmøntes i DACs aktiviteter inden for det samlede byggede miljø.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### DACs omsætning og aktiviteter

Den samlede omsætning i 2013 udgjorde 83.065 t. kr. og er således steget med ca. 11,4% i forhold til 2012, og steget med 17% i forhold til 2009.

2013 viser en stigning på 6,8% i omsætningen i kerneaktiviteten kommercielle udviklings- og formidlingsprojekter fra 43.409 t.kr i 2012 til 46.398 t kr. i 2013.

Resultatet for DACs Konference og Cafe er et overskud på 828 t.kr. Omsætningen er steget med 7,1%. Resultatet skal ses i lyset af markedets vigende efterspørgsel.

Resultatet for DACs boghandel er et overskud på ca. 78 t.kr. og en omsætningsstigning på 15,9%.

Produktionsomkostningerne i perioden 2009 til 2013 har været stigende fra 50,5 mio. til 64,5 mio. kr. en stigning på 27,7%.

Omsætningsstigningen på 17% sammenholdt med stigning i produktionsomkostninger på 27,7% har dels betydet en stigning i DACs aktiviteter, dels en øget effektivitet ift. administrationsomkostningerne (Bruttoresultat minus driftsresultat). Administrationsomkostninger var i 2013 18,4 mio. kr. hvilket er et fald på 1,5 mio. kr. ift. 2009 (19,9 mio. kr.). Dette skal ses i lyset af den vækst DAC i samme periode har haft i de samlede aktiviteter og omsætning.

## Ledelsesberetning

DAC har af partnerskabet modtaget samlet 18,8 mio.kr. fordelt 9,4 mio. kr. fra Staten og 9,4 mio. kr. fra Realdania.

Tilskuddene er givet i henhold til rammeaftale for 2013-2015 mellem DAC og partnerskabet. DAC har ligeledes af Realdania modtaget et ekstraordinær partnerskabsbevilling på 30 mio. kr. ift. til en 4 årige rammeaftale for 2013-2016 med henblik på forberedelse og etablering af drift i bryghusprojektet, DACs nye domicil, i 2017. Der er for 2013 indtægtsført 3,6 mio. kr. af det ekstraordinære tilskud.

DAC gennemfører med baggrund i rammeaftalens midler en lang række aktiviteter som rådgivning, koordinering, formidling, debat, markedsføring og eksportfremme. Aktiviteter med baggrund i rammeaftalen udgør centrets Public Service aktiviteter.

Partnerskabets enkelte medlemmer har i lighed med en række øvrige offentlige og private aktører derudover indgået aftale med DAC om gennemførelse af forskellige projekter.

### DACs egenkapital og likviditet

DACs egenkapital udgør efter årets resultat 11,5 mio. kr. efter en forhøjelse af fondens grundkapital (se note 7 – Virksomhedskapital/kapitalforhøjelse) med 4,0 mio. kr.

Likviditeten er tilfredsstillende og er baseret på forudbetalinger i forbindelse med projekter og udstillinger.

### Aktiviteter (Basisaktiviteter og projekter)

I 2013 tog Dansk Arkitektur Center (DAC) de første store skridt på den rejse, som skal gøre organisationen klar til flytningen til Bryghusprojektet i 2017. En ny forretningsstrategi, som skitserer rejsen og udstikker rammerne for realisering af den vækst inden for både omsætning, aktivitetstilbud og besøgstal der skal ske på vejen mod Bryghusprojektet, har været til diskussion og kvalificering i bestyrelsen og forventes endeligt besluttet primo 2014.

Som en udløber af strategiarbejdet og som væsentlig løftestang for realisering af vækstambitionen, blev der etableret en økonomisk ramme til prædrift-udvikling, som udmøntes fra 2013 og frem mod flytningen i 2017. Rammen finansieres af en investering fra Realdania på 30 mio. kr. som suppleres med en egenfinansiering fra DAC i størrelsesordenen 10-15 mio. kr. over perioden.

Væsentlige aktiviteter i prædriftsudviklingen i 2013 har været opstart på Kulturnetværk med kulturinstitutionerne på Slotsholmen, udvikling af koncept for en fremtidig innovations- og erhvervshub for arkitektur, byggeri, byudvikling og design i samarbejde med Realdania og Erhvervs- og Vækstministeriet samt fortsat kvalificering af byggeprojektet i relation til DACs arealer i Bryghusprojektet.



## Ledelsesberetning

Vigtigst af alt udførte DAC som vanligt en række nationale og internationale projekter og aktiviteter til gavn for sine mange samarbejdspartnere og kulturelle og professionelle målgrupper.

Et resultat af dette var at DAC i 2013 satte besøgsrekord. Aldrig før har så mange benyttet DACs faciliteter i Strandgade, og det totale besøgstal endte på 65.299.

Væksten skete især inden for udstillingsbesøg, hvor der blev sat rekord to gange i løbet af året. Først fik udstillingen *Havnen er din* 8.561 besøgende (+ 2.249 deltagere i arrangementer i tilknytning til udstillingen), og derefter var der 12.955 besøgende (+ 1.374 deltagere i arrangementer) til udstillingen om Zaha Hadid Architects. De to udstillinger var de mest velbesøgte, som DAC har skabt siden *Yes is more* i 2009.

Udenfor Strandgade var *Byg det op*, DR og DACs medie- og arkitecturevent et markant projekt i 2013. Projektet har vist potentialet i at involvere og engagere af borgerne i byudviklingen og har genereret stor opmærksomhed i medierne og været formidlet på alle DR's medieplatforme.

Som led i projektet er fire vinderprojekter blevet realiseret fælles for projekter er, at de har engageret lokalsamfundet i opbygningen. Projekterne har endvidere affødt en mængde ekstra ressourcer i form af naturalier doneret af lokalsamfundet. Således er projekternes anlægssum blevet maksimeret på baggrund af lokale borgeres velvilje og opbakning.

DACs internationale aktiviteter har i 2013 været centreret omkring internationale udstillinger (rejseudstillinger) samt aktiviteter relateret til samarbejdet med IFHP (International Federation for Housing and Planning). 2013 var et stille år uden biennaler eller andre store events. Udstillingen *Possible Greenland* blev vist i Nuuk i Grønland og rejseudstillingen *Copenhagen Solutions* besøgte en række lande, herunder Kina, Spanien, Norge, Estland og Malaysia. IFHP aktiviteterne bragte DAC til Melbourne, SanFrancisco, Madrid, Barcelona, London og Singapore.

Ift det professionelle målgrupper var de vigtigste initiativer gennemførelsen af Renoverprisen, der skal synliggøre renoveringsindsatsen i Danmark og stimulere til endnu bedre renovering, Strategisk Byledelse – netværk for kommunale topchefer der skal opgradere især de kommunale aktørers arbejde med byudvikling, samt DK2050 det nationale scenarieprojekt for danske byregioner i et CO2 frit Danmark i 2050.

Partnerskabet mellem Realdania og Staten engagerede sig i DK2050-projektet som en samlende platform for partnerskabets involvering i DAC indenfor den nye rammeaftale for 2013-2015. Rammeaftalen 2013-2015 og engagementet i DK2050 udgør et solidt udgangspunkt for den fortsatte udvikling af partnerskabets engagement i DAC.

Endelig havde DAC også på nettet et fremgangsrigt år. Det samlede besøgstal for DAC web er ved slutningen af året opgjort til 1.920.697. På flere af DACs websites ses markante stigninger, herunder på [dac-bookshop.dk](http://dac-bookshop.dk)

## Ledelsesberetning

med en stigning på 42%, Innosite.dk med en stigning på 23% og på Arkitektur-TV med en stigning på 55% ift 2012.

### Forventet udvikling

I 2014 forventer DAC at fortsætte den positive udvikling fra 2013. Dette gælder den fortsatte kapacitetsopbygning frem mod Bryghusprojektet i 2017 samt væksten i omsætningen og besøgende for både kommercielle projekter og de kommercielle aktiviteter i relation til konference, cafe og shop. DACs økonomiske resultat forventes at udgøre ca. 0,4 mio. kr. før skat.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Fonden er overgået til at aflægge efter regnskabsklasse C (mellem) som følge af at man i to på hinanden følgende år har overskredet beløbsgrænserne herfor.

Årsrapporten er tilpasset med de krav som følger heraf. Disse er: 5 års nøgletal, oplysning af direktions vederlag (inkl. løn, pension, telefon, bil mv.), beretning, pengestrømsopgørelse samt anvendelse af indtægtskriteriet (værdiansættelse af igangværende arbejder).

Årsregnskabet er herudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætning omfatter tillige tilskud og andre indtægter, der kan henføres til fondens hovedaktivitet.

Igangværende projekter værdiansættes til salgspris og indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte projekt.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved fondens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af fonden.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

#### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i fonden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarering af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Småanskaffelser under 25 t.kr. afskrives i anskaffelsesåret, det skal dog oplyses, at såfremt der foretages samlede investeringer, som eksempelvis indretning af mødelokale, samlede EDB investeringer mv., betragtes tilgangen som en samlet investering og afskrives over 3 – 5 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Der foretages nedskrivning for ukurans.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalte tilskud, der er modtaget til brug for kommende og igangværende projekter.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Nettoomsætning		83.064.768	74.599
Produktionsomkostninger	1, 2	<u>(64.444.665)</u>	<u>(55.840)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18.620.103</b>	<b>18.759</b>
Administrationsomkostninger	1	<u>(18.398.778)</u>	<u>(18.344)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>221.325</b>	<b>415</b>
Andre finansielle indtægter		98.629	70
Andre finansielle omkostninger		<u>(1.595)</u>	<u>(26)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>318.359</b>	<b>459</b>
Skat af ordinært resultat	3	<u>39.496</u>	<u>(109)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>357.855</u></b>	<b><u>350</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>357.855</u>	<u>350</u>
		<b><u>357.855</u></b>	<b><u>350</u></b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		<u>2.176.959</u>	<u>3.398</u>
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<u><b>2.176.959</b></u>	<u><b>3.398</b></u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		476.472	670
Indretning af lejede lokaler		<u>335.783</u>	<u>348</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<u><b>812.255</b></u>	<u><b>1.018</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>2.989.214</b></u>	<u><b>4.416</b></u>
Fremstillede varer og handelsvarer		<u>1.183.575</u>	<u>1.114</u>
<b>Varebeholdninger</b>		<u><b>1.183.575</b></u>	<u><b>1.114</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		848.731	3.716
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	1.885.372	3.429
Andre tilgodehavender		<u>2.162.338</u>	<u>11.299</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>4.896.441</b></u>	<u><b>18.444</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>27.181.637</b></u>	<u><b>11.542</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>33.261.653</b></u>	<u><b>31.100</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>36.250.867</b></u>	<u><b>35.516</b></u>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	7	6.692.500	2.693
Overført overskud eller underskud		<u>4.718.935</u>	<u>4.361</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>11.411.435</u></b>	<b><u>7.054</u></b>
Udskudt skat	8	<u>1.349.502</u>	<u>1.389</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>1.349.502</u></b>	<b><u>1.389</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.881.387	8.659
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	10.773.956	9.557
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.022.203	3.726
Anden gæld		<u>5.812.384</u>	<u>5.131</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>23.489.930</u></b>	<b><u>27.073</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>23.489.930</u></b>	<b><u>27.073</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>36.250.867</u></b>	<b><u>35.516</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		

**Egenkapitaloppgørelse for 2013**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	2.692.500	4.361.080	7.053.580
Kapitalforhøjelse	4.000.000	0	4.000.000
Årets resultat	0	357.855	357.855
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.692.500</b>	<b>4.718.935</b>	<b>11.411.435</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2013

	Note	2013 kr.	2012 t.kr.
Driftsresultat		221.325	415
Af- og nedskrivninger		1.652.012	528
Ændring i arbejdskapital	10	9.893.975	(331)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>11.767.312</b>	<b>612</b>
Modtagne finansielle indtægter		98.629	70
Betalte finansielle omkostninger		(1.595)	(26)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>11.864.346</b>	<b>656</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(2.869)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(225.441)	(933)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(225.441)</b>	<b>(3.802)</b>
Kontant kapitalforhøjelse		4.000.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>4.000.000</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.638.905</b>	<b>(3.146)</b>
Likvider primo		11.542.732	14.688
<b>Likvider ultimo</b>	11	<b>27.181.637</b>	<b>11.542</b>

## Noter

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	34.083.247	27.901
Pensioner	3.815.428	3.214
Andre omkostninger til social sikring	(752.471)	(223)
Andre personaleomkostninger	1.394.730	1.462
	<b>38.540.934</b>	<b>32.354</b>
Heraf vederlag til:		
Direktion	<b>3.510.630</b>	<b>3.268</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>77</b>	<b>67</b>
Ovenstående vederlag til direktionen inkluderer værdi af fri bil, pension mv.		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.220.792	265
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	431.220	263
	<b>1.652.012</b>	<b>528</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	144.528	109
Effekt af ændrede skattesatser	(184.024)	0
	<b>(39.496)</b>	<b>109</b>

## Noter

	<b>Færdiggjorte udviklingsprojekter kr.</b>	
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		3.662.376
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>3.662.376</b>
Af- og nedskrivninger primo		(264.625)
Årets afskrivninger		(1.220.792)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.485.417)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>2.176.959</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	2.826.638	3.789.899
Tilgange	114.808	110.633
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.941.446</b>	<b>3.900.532</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.156.910)	(3.441.593)
Årets afskrivninger	(308.064)	(123.156)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.464.974)</b>	<b>(3.564.749)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>476.472</b>	<b>335.783</b>
	<b>2013 kr.</b>	<b>2012 t.kr.</b>
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	16.181.417	10.508
Foretagne acontofaktureringer	(14.296.045)	(7.079)
	<b>1.885.372</b>	<b>3.429</b>
	<b>Antal</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Fondskapital	N/A	6.692.500
	<b>0</b>	<b>6.692.500</b>

## Noter

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> kr.	<u>2011</u> kr.	<u>2010</u> kr.	<u>2009</u> kr.
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>					
Virksomhedskapital primo	2.692.500	2.692.500	2.692.500	2.692.500	2.692.500
Kapitalforhøjelse	4.000.000	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>6.692.500</b>	<b>2.692.500</b>	<b>2.692.500</b>	<b>2.692.500</b>	<b>2.692.500</b>

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>8. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	(154.101)	(42)
Varebeholdninger	0	(15)
Hensatte forpligtelser	(73.365)	(27)
Fremførbare skattemæssige underskud	(2.125.147)	(300)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	3.702.115	1.773
	<b>1.349.502</b>	<b>1.389</b>

## 9. Igangværende arbejder for fremmed regning

De igangværende arbejder for fremmed regning udgør 28.391.262 kr. pr. 31. december 2013, der er foretaget acontofaktureringer og modtaget forudbetalinger på i alt 39.165.218 kr. Hvilket netto udgør (10.773.956) kr.

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(70.169)	127
Ændring i tilgodehavender	10.679.392	(7.883)
Ændring i leverandørgæld mv.	(715.248)	7.425
	<b>9.893.975</b>	<b>(331)</b>

## 11. Likvider

Likvider i pengestrømsopgørelsen består alene af 27.181.637 kr. i likvide beholdninger.



## Noter

	<u>2013</u> <u>kr.</u>	<u>2012</u> <u>t.kr.</u>
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>52.245</u>	<u>130</u>

## 13. Eventualforpligtelser

Fonden har ikke påtaget sig forpligtelser, udover de for branchen normale.