

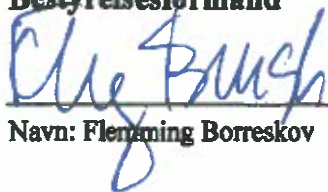
Dansk Arkitektur Center (Fond)

CVR-nr. 78805218

Årsrapport 2014

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 04.03.2015

Bestyrelsesformand



Navn: Flemming Borreskov

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|-------------------------------------|--------------------|
| Virksomhedsoplysninger | 1 |
| Ledelsespåtegning | 2 |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3 |
| Ledelsesberetning | 4 |
| Anvendt regnskabspraksis | 10 |
| Resultatopgørelse for 2014 | 15 |
| Balance pr. 31.12.2014 | 16 |
| Egenkapitalopgørelse for 2014 | 18 |
| Pengestrømsopgørelse for 2014 | 19 |
| Noter | 20 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Dansk Arkitektur Center (Fond)
Strandgade 27 B
1401 København K

CVR-nr.: 78805218
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2014 - 31.12.2014

Telefon: 32571930
Telefax: 32545010
Hjemmeside: www.dac.dk
E-mail: dac@dac.dk

Bestyrelse

Flemming Borreskov, formand
Mette Kynne Frandsen, næstformand
Sven Koefoed-Hansen
Sigmund Jan Gryzmala-Lubanski
Peder Batlzer Nielsen
Jesper Nygaard
Danielle Jørgensen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem
Pia Rost Rasmussen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Direktion

Kent Martinussen, administrerende direktør
Lars Holmbjerg, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 for Dansk Arkitektur Center (Fond).

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten godkendes hermed.

København, den 04.03.2015

Direktion



Kent Mørtsen
administrerende direktør

Lars Holmbjerg
direktør

Bestyrelse



Flemming Borskov
formand



Mette Kyng Frandsen
næstformand



Sven Koefoed-Hansen

Sigmund Jan Gryzmal-Lubanski



Danielle Jørgensen
medarbejdervalgt bestyrelses-
medlem



Peder Ballehøj



Pia Rost Rasmussen
medarbejdervalgt bestyrelses-
medlem



Jesper Nygaard

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Dansk Arkitektur Center (Fond)

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Dansk Arkitektur Center (Fond) for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 - 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 04.03.2015

Debitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Heine Juul Thomsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

| | 2014 t.kr. | 2013 t.kr. | 2012 t.kr. | 2011 t.kr. | 2010 t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Hoved- og nøgletal | | | | | |
| Hovedtal | | | | | |
| Nettoomsætning | 83.756 | 83.065 | 74.599 | 69.528 | 70.566 |
| Bruttoresultat | 17.845 | 18.623 | 18.759 | 20.953 | 22.397 |
| Driftsresultat | 13 | 223 | 415 | 2.613 | 1.684 |
| Resultat af finansielle poster | 57 | 96 | 44 | 49 | (20) |
| Årets resultat | 9 | 358 | 350 | 1.945 | 1.175 |
| Samlede aktiver | 39.025 | 36.250 | 35.516 | 24.206 | 27.649 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 580 | 226 | 933 | 348 | 187 |
| Egenkapital | 11.421 | 11.412 | 7.054 | 6.705 | 4.759 |
| Nøgletal | | | | | |
| Bruttomargin (%) | 21,3 | 22,4 | 25,1 | 30,1 | 31,7 |
| Nettomargin (%) | 0,0 | 0,4 | 0,5 | 2,8 | 1,7 |
| Egenkapitalens forrentning (%) | 0,1 | 3,9 | 5,1 | 33,9 | 28,2 |
| Soliditetsgrad (%) | 29,3 | 31,5 | 19,9 | 27,7 | 17,2 |

Nøgletal skal ses i lyset af DAC som nonprofit fond.

- Dette betyder ift. en traditionel kommerciel virksomhed, en meget lav forrentning af egenkapitalen og nettomargin. Som nonprofit fond arbejder DAC med at udvikle og gennemføre flest mulige aktiviteter for midler som tilføres fonden.
- Værdien af igangværende arbejder, som er betydelig, påvirker virksomhedens soliditet gennem de samlede aktiver. Ift. DACs planlagte vækststrategi, vil igangværende arbejder vokse, på statustidspunktet. Dermed vil DACs balancesum vokse. Det skal sammenholdes med, at DAC ikke har til formål at skabe driftsmæssigt overskud, som konsolideres i egenkapitalen. Derved falder soliditetsgraden.
- Styring af likviditet er et væsentligt issue, som ses i den likvide beholdning. Der har i perioden været fokus på pengestrømme vedrørende primær drift, jfr. pengestrømsopgørelsen.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Det er Fonden Dansk Arkitektur Centers vision at gennemføre formidling, videndeling og netværksaktiviteter om det byggede miljø og byudvikling herigennem skabe en bred anerkendelse af arkitekturens værdi.

Det er DACs mission at iværksætte samvirkende partnerskaber, der formidler ny viden og bæredygtige visioner for indretningen af fremtidens samfund.

Fonden Dansk Arkitektur Center drives økonomisk og aftalemæssigt som et OPP gennem treårige rammeaftaler med et partnerskab bestående af Realdania, Erhvervs- og Vækstministeriet, Kulturministeriet, Miljøministeriet og Klima-, Energi- og Bygningsministeriet. Realdania tilvejebringer den ene halvdel af rammeaftalens finansielle midler og de 4 ministerier tilvejebringer i fællesskab den anden halvdel.

DAC drives værdimæssigt og strategisk med baggrund dels i de 4 værdier; visionær, autentisk, kompetent og samvirkende, dels i den foreliggende strategiplan.

DAC er medlem af FN's CRS netværk Global Compact og drives følgelig med fokus på et bredt samfundsansvar, som udmøntes i DACs aktiviteter inden for det samlede byggede miljø.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den samlede omsætning i 2014 udgjorde 83.756 t. kr. og er således steget med 0,8% i forhold til 2013, og steget med 18,7% i forhold til 2010.

2014 viser et fald på 4,7% i omsætningen i kernaktiviteten kommercielle udviklings- og formidling projekter fra 49.297 t.kr i 2013 til 46.971 t. kr. i 2014. Dette skal ses i lyset af større resurse forbrug i forbindelse med etableringen og indflytningen i Erhvervs-huben, Fæstningens Materialgård, Frederiksholms Kanal 30, 1220 København K.

Resultatet for DACs Konference og Cafe er et overskud på 1.128 t. kr. Omsætningen er steget med 12,8%. Resultatet skal ses i lyset af en markedsefterspørgsel, hvor tillægskøb fravælges.

Resultatet for DACs boghandelen/shoppen har ikke været tilfredsstillende.

Administrationsomkostninger (Bruttoresultat minus driftsresultat) var i 2014 17,8 mio. kr., hvilket er et fald på 2,9 mio. kr. (14%) ift. 2010 (20,7 mio. kr.). Faldet skal se på baggrund af en målrettet satsning med automatisering, optimering og omlægning.

Omsætningsstigningen på 18,7% i perioden 2010 til 2014 sammenholdt med faldet i administrationsomkostningerne på 14%, har i perioden muliggjort en markant forøgelse af DACs aktiviteter, som bl.a. ses af stignin-

Ledelsesberetning

gen i udbudte projekter og aktiviteter såvel fysiske som digitale (se nedenfor), dels kompenseret for at såvel eksterne timefaktureringspriser som public service bidraget fra Partnerskabet igennem 6 år ikke er blevet justeret. Dette samtidig med at nettoprisindekset er steget med 11,8% i samme periode.

DAC har af partnerskabet modtaget samlet 18,8 mio.kr. fordelt 9,4 mio. kr. fra Staten og 9,4 mio. kr. fra Realdania.

Tilskuddene er givet i henhold til rammeaftale for 2013-2015 mellem DAC og partnerskabet. DAC har ligeledes af Realdania modtaget et ekstraordinær partnerskabsbevilling på 30 mio. kr. ift. til en 4 årig rammeaftale for 2013-2016 med henblik på forberedelse og etablering af drift i bryghusprojektet, DACs nye domicil, i 2018. Der er for 2014 indtægtsført 6,445 mio. kr. af det ekstraordinære tilskud.

DAC gennemfører med baggrund i rammeaftalens midler en lang række aktiviteter som rådgivning, koordinering, formidling, debat, markedsføring og eksportfremme. Aktiviteter med baggrund i rammeaftalen udgør centrets Public Service aktiviteter.

Partnerskabets enkelte medlemmer har i lighed med en række øvrige offentlige og private aktører derudover indgået aftale med DAC om gennemførelse af forskellige projekter.

DACs egenkapital udgør efter årets resultat 11,4 mio. kr.

Likviditeten er tilfredsstillende og er baseret på forudbetalinger i forbindelse med projekter og udstillinger.

Et af de store fikspunkter for Dansk Arkitektur Center (DAC) i 2014 var bestyrelsens vedtagelse af en ny forretningsstrategi. Forretningsstrategien udstikker rammerne for den markante vækst i både omsætning og besøgstal, som DAC skal realisere frem mod indflytning i Bryghusprojektet i 2018.

Implementeringen af strategien udmøntede sig i en organisationsændring, der blandt andet havde til formål at skærpe fokus på salg og langsigtet programmering i DAC. Effekten har vist sig ved, at det er lykkedes DAC ved udgangen af 2014 at etablere en aktivitetsportefølje for 2015, der er 90% procent finansieret, mens en række opgaver til udførelse i 2016 og 2017 også er solgt.

Som en udløber af strategiimplementeringen er den af Realdania finansierede prædriftudvikling for perioden frem mod første hele år i Bryghusprojektet i 2018 for alvor kommet op i tempo. Et på mange måder afgørende skridt heri var, at DAC i oktober etablerede en fortrop i Fæstningens Materialgård i direkte tilknytning til byggepladsen for Bryghusprojektet. Her skal en gruppe af DAC's medarbejdere spille en aktiv rolle i etableringen af en test-hub og derved samle erfaringer i forhold til at skabe effekter af at bo og arbejde sammen med andre udviklingsdrivende aktører inden for arkitektur, byggeri, byudvikling og design. Erfaringer som kan bæres videre ind i Bryghusprojektet.

Ledelsesberetning

Det var også i 2014, at samarbejdet med Nationalmuseet, Det Kgl. Bibliotek og andre væsentlige institutioner omkring en kommende kulturrute på Slotsholmen blev formaliseret under overskriften Slotsholmsalliancen. Med et formaliseret samarbejde på plads er forudsætningen skabt for en kulturdestination med appel til et internationalt publikum.

Men vigtigst af alt udførte DAC som vanligt en række nationale og internationale projekter og aktiviteter til gavn for samfundet, de involverede samarbejdspartnere og de målgrupper, som projekterne retter sig imod.

Projekter og aktiviteter resulterede i, at DAC i 2014 igen satte besøgsrekord. Både fysisk og digitalt.

I alt besøgte 88.312 personer DAC's lokaler i Strandgade mod 87.547 i 2013, som også var et rekord år.

Væksten fandt sted inden for især café-besøg og øvrige aktiviteter, som dækker over eksempelvis ture, arrangementer, undervisningsaktiviteter, netværksmøder m.m. Til gengæld skete der et fald i udstillingsbesøg. Årets mest besøgte udstilling var Stenens Hjerte om Lundgaard & Tranberg Arkitekter kurateret af Tor Nørretranders. Den endte på 8.220 besøg (+1.199 deltagere i arrangementer knyttet til udstillingen) svarende til 110 besøgende pr. dag i udstillingsperioden. I 2013 havde DAC to udstillinger med besøgstal i den størrelsesorden og højere – nemlig Havnen er din og Zaha Hadid.

På det digitale område havde DAC web i 2014 1.969.927 besøg. En stigning på 2% i forhold til sidste år, hvilket er marginalt mindre en forventet. Sociale medier fortsætter deres positive udvikling og DAC er her samlet set vokset 55%. Især på Instagram har der været vækst, nemlig 513% siden årsskiftet, hvilket er udtryk for en målrettet satsning, som blandt resulterede i, at DAC i en periode var på Instagrams "preferred users" liste, hvilket gav mange nye følgere fra hele verden.

En anden digital satsning i 2014 har været den direkte henvendelsesform igennem DAC's hovednyhedsbrev, nyhedsbreve på engelsk til internationale brugere samt særnyhedsbreve om arkitekturbiennalen i Venedig og Building Green Messen og salgсныhedsbreve for ture og DAC& BOOKS/SHOP. Det samlede antal af abonnenter på DAC's forskellige nyhedsbreve er ved udgangen af 2014 på 20.360. Dette er en samlet stigning på 29% i forhold til 2013.

Det flerårige projekt DK2050, scenarier for danske byregioner, kulminerede i løbet af 2014 i form af det danske bidrag på arkitekturbiennale-udstillingen i Venedig, fire rapporter med scenarier for Danmarks byregioners grønne omstilling frem mod 2050 samt debat og aktiv formidling af disse på en meget bred skala. Endvidere er der gennemført tre camps med projektdeltagerne, lokale dage i otte kommuner, hvor lokale udfordringer i forhold til den grønne omstilling blev diskuteret. Der er afviklet et stort program med bl.a. otte debatter og workshops med børn og unge i forbindelse med Folkemødet på Bornholm.

Ledelsesberetning

På den afsluttende konference Fremtidens muligheder - Nutidens handlinger i november blev projektets resultater præsenteret med deltagelse af politikere, videnskabsperter, NGO'ere, projektpartnere og erhvervslivet. I alt deltog 170 personer. Konferencen bidrog til at skabe debat omkring de dilemmaer, barrierer og muligheder, der knytter sig til den danske byregionale geografi og udviklingen af de danske byer fremadrettet samt hvilke incitamentter der fra politisk side er nødvendige, hvis regeringens målsætning om et grønt omstillet samfund i 2050 skal realiseres. Konferencen har endvidere haft den effekt, at der er blevet skabt omtale af DK2050-projektet og de temaer og scenarier, som projektet bygger på, i både lokale, regionale og nationale medier. I alt er konferencen blevet nævnt i diverse medier over 50 gange. Derudover har konferencen medvirket til, at der er skabt en livlig debat omkring vækstpoterentialer, udfordringer og muligheder hos de involverede kommuner.

DK2050-projektet fortsætter i 2015 med en efter-fase med en række workshops og konferenceaktiviteter rundt i landet hos forskellige kommuner og på Folkemødet i juni. Dette er finansieret via handlingsplan 2015 for DAC's partnerskab.

2014 var også året, hvor DAC øgede satsningen på børn og unge. Som fritidstilbud kan børn og unge nu Gå til Arkitektur og Gå til Minecraft, digitale undervisningspakker blev lanceret, Åben Skole, hvor 60 folkeskoler i København deltager i udvalgte undervisningsforløb, blev igangsat, filmfestival BUSTER blev integreret i DAC's undervisningsforløb, Kulturrygsækken med rabat på forløb til københavnske daginstitutioner blev introduceret, Leg LEGO-workshops fortsatte i weekends og ferier og endelig blev de første tema-børnefødselsdage gennemført i slutningen af året.

En række af de nævnte børne- og ungetilbud gennemføres som "kulturkommercielle aktiviteter". Et område, der er under opbygning som et væsentligt element i sikring af en bæredygtig økonomi for DAC i Bryghusprojektet. Kulturkommercialiseringen medfører, at aktiviteterne skal skabe dobbeltværdi ved både at skabe effekt for målgrupperne og ved at bidrage med positivt økonomisk dækningsbidrag til DAC's samlede økonomi. DAC Tours er et andet stort kulturkommercielt satsningsområde og her har blandt andet indgåelse af en partnerskabsaftale for havnerundfart og buskørsel med svenske Strømme bidraget med løft i såvel logistik, markedsføring som økonomi.

DAC's internationale aktiviteter har i 2014 været centreret omkring arkitekturbiennalen i Venedig som højdepunktet. Besøgstallet for biennalen totalt set var lavere i 2014 i forhold til tidligere år, og det smittede af på besøgstallet i den danske pavillon, hvor resultatet blev i alt 120.338 besøg mod 148.000 i 2012. Derudover blev den forrige biennaleudstilling Grønland - sæt kurs mod verdens centrum vist i Utzon Center i Ålborg med 10.000 besøgende ligesom rejseudstillingen Copenhagen Solutions opdateret i forhold til København som European Green Capital blev vist i forbindelse med et C40 møde i Cape Town i februar samt i forbindelse med Smart City Expo i Barcelona medio november. De professionelt rettede netværksaktiviteter relateret til IFHP og Strategisk Byledelse bragte DAC til Chicago, San Francisco, Singapore, Dallas og Manchester.

Samlet steg DAC's omsætning i 2014 med 0,8% til i alt 83,7 mio. kr.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

I 2015 forventer DAC at fortsætte den positive udvikling fra 2014. Dette gælder den fortsatte kapacitetsopbygning frem mod Bryghusprojektet i 2018 samt væksten i omsætning og besøgende. DAC's økonomiske resultat forventes i 2015 at udgøre 0,8 mio. kr. før skat.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (medlem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende projekter værdiansættes til salgspris og indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte projekt (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af fonden.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | |
|---|--------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år |
| Indretning af lejede lokaler | 3 år |

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Småanskaffelser under 25 t.kr. afskrives i anskaffelsesåret, det skal dog oplyses, at såfremt der foretages samlede investeringer, som eksempelvis indretning af mødelokale, samlede EDB investeringer mv., betragtes tilgangen som en samlet investering og afskrives over 3-5 år.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Der foretages nedskrivning for ukurans.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter forudbetalte tilskud, der er modtaget til brug for kommende og igangværende projekter.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

| Nøgletal | Beregningsformel | Nøgletal udtrykker |
|--------------------------------|--|---|
| Bruttomargin (%) | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Virksomhedens driftsmæssige gearing. |
| Nettomargin (%) | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ | Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet. |
| Egenkapitalens forrentning (%) | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$ | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%) | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ | Virksomhedens finansielle styrke. |

Resultatopgørelse for 2014

| | <u>Note</u> | <u>2014 kr.</u> | <u>2013 t.kr.</u> |
|--|-------------|---------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning | | 83.755.623 | 83.065 |
| Produktionsomkostninger | 1, 2 | <u>(65.910.182)</u> | <u>(64.442)</u> |
| Bruttoresultat | | 17.845.441 | 18.623 |
| Administrationsomkostninger | 1 | <u>(17.832.894)</u> | <u>(18.400)</u> |
| Driftsresultat | | 12.547 | 223 |
| Andre finansielle indtægter | | 85.815 | 98 |
| Andre finansielle omkostninger | | <u>(29.061)</u> | <u>(2)</u> |
| Resultat af ordinære aktiviteter før skat | | 69.301 | 319 |
| Skat af ordinært resultat | 3 | <u>(59.906)</u> | <u>39</u> |
| Årets resultat | | <u>9.395</u> | <u>358</u> |
| Forslag til resultatdisponering | | | |
| Overført resultat | | <u>9.395</u> | <u>358</u> |
| | | <u>9.395</u> | <u>358</u> |

Balance pr. 31.12.2014

| | <u>Note</u> | <u>2014 kr.</u> | <u>2013 t.kr.</u> |
|---|-------------|---------------------|-----------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | | 956.167 | 2.177 |
| Immaterielle anlægsaktiver | 4 | 956.167 | 2.177 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 451.821 | 476 |
| Indretning af lejede lokaler | | 396.108 | 336 |
| Materielle anlægsaktiver | 5 | 847.929 | 812 |
| Anlægsaktiver | | 1.804.096 | 2.989 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | | 1.120.497 | 1.183 |
| Varebeholdninger | | 1.120.497 | 1.183 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 2.204.990 | 848 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 6 | 5.271.841 | 1.885 |
| Andre tilgodehavender | | 2.384.257 | 2.164 |
| Tilgodehavender | | 9.861.088 | 4.897 |
| Likvide beholdninger | | 26.239.413 | 27.181 |
| Omsætningsaktiver | | 37.220.998 | 33.261 |
| Aktiver | | 39.025.094 | 36.250 |

Balance pr. 31.12.2014

| | <u>Note</u> | <u>2014 kr.</u> | <u>2013 t.kr.</u> |
|---|-------------|--------------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital | 7 | 6.692.500 | 6.693 |
| Overført overskud eller underskud | | <u>4.728.330</u> | <u>4.719</u> |
| Egenkapital | | <u>11.420.830</u> | <u>11.412</u> |
| | | | |
| Udskudt skat | 8 | <u>1.409.408</u> | 1.350 |
| Hensatte forpligtelser | | <u>1.409.408</u> | <u>1.350</u> |
| | | | |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder | | 3.446.961 | 3.881 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 9 | 12.572.999 | 10.774 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 3.840.256 | 3.022 |
| Anden gæld | | <u>6.334.640</u> | <u>5.811</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | <u>26.194.856</u> | <u>23.488</u> |
| | | | |
| Gældsforpligtelser | | <u>26.194.856</u> | <u>23.488</u> |
| | | | |
| Passiver | | <u>39.025.094</u> | <u>36.250</u> |
| | | | |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | 11 | | |
| Eventualforpligtelser | 12 | | |

Egenkapitalopgørelse for 2014

| | Virksom- hedskapital kr. | Overført overskud eller underskud kr. | I alt kr. |
|---------------------------|--------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital primo | 6.692.500 | 4.718.935 | 11.411.435 |
| Årets resultat | 0 | 9.395 | 9.395 |
| Egenkapital ultimo | 6.692.500 | 4.728.330 | 11.420.830 |

Pengestrømsopgørelse for 2014

| | <u>Note</u> | <u>2014 kr.</u> | <u>2013 t.kr.</u> |
|--|-------------|--------------------------|-----------------------|
| Driftsresultat | | 12.547 | 221 |
| Af- og nedskrivninger | | 1.765.264 | 1.652 |
| Ændring i arbejdskapital | 10 | <u>(2.196.909)</u> | <u>9.894</u> |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | (419.098) | 11.767 |
| | | | |
| Modtagne finansielle indtægter | | 85.815 | 99 |
| Betalte finansielle omkostninger | | <u>(29.061)</u> | <u>(2)</u> |
| Pengestrømme vedrørende drift | | (362.344) | 11.864 |
| | | | |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver | | <u>(579.880)</u> | <u>(225)</u> |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (579.880) | (225) |
| | | | |
| Kontant kapitalforhøjelse | | <u>0</u> | <u>4.000</u> |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | | 0 | 4.000 |
| | | | |
| Ændring i likvider | | (942.224) | 15.639 |
| | | | |
| Likvider primo | | <u>27.181.637</u> | <u>11.542</u> |
| Likvider ultimo | | <u>26.239.413</u> | <u>27.181</u> |
| | | | |
| Likvider ultimo sammensætter sig af: | | | |
| Likvide beholdninger | | <u>26.239.413</u> | <u>27.181</u> |
| Likvider ultimo | | <u>26.239.413</u> | <u>27.181</u> |

Noter

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|---------------------------------------|-------------------|---------------|
| 1. Personaleomkostninger | | |
| Gager og løn | 35.671.165 | 34.084 |
| Pensioner | 3.930.180 | 3.816 |
| Andre omkostninger til social sikring | 81.912 | (752) |
| Andre personaleomkostninger | 883.850 | 1.395 |
| | <u>40.567.107</u> | <u>38.543</u> |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | <u>79</u> | <u>77</u> |
|---|-----------|-----------|

| | Ledelsesve- derlag 2014 kr. | Ledelses- vederlag 2013 t.kr. |
|-----------|--------------------------------------|--|
| Direktion | <u>3.929.890</u> | <u>3.511</u> |
| | <u>3.929.890</u> | <u>3.511</u> |

Ovenstående vederlag til direktionen inkluderer værdi af fri bil, pension mv.

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|---|------------------|---------------|
| 2. Af- og nedskrivninger | | |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver | 1.220.792 | 1.221 |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver | 544.207 | 431 |
| | <u>1.764.999</u> | <u>1.652</u> |

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| 3. Skat af ordinært resultat | | |
| Ændring af udskudt skat | 59.906 | 145 |
| Effekt af ændrede skattesatser | 0 | (184) |
| | <u>59.906</u> | <u>(39)</u> |

Noter

| | Færdiggjorte udviklingsprojekter kr. | |
|---|--|---|
| 4. Immaterielle anlægsaktiver | | |
| Kostpris primo | | <u>3.662.376</u> |
| Kostpris ultimo | | <u>3.662.376</u> |
| Af- og nedskrivninger primo | | (1.485.417) |
| Årets afskrivninger | | <u>(1.220.792)</u> |
| Af- og nedskrivninger ultimo | | <u>(2.706.209)</u> |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | | <u>956.167</u> |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr. | Indretning af lejede lokaler kr. |
| 5. Materielle anlægsaktiver | | |
| Kostpris primo | 2.941.445 | 3.900.532 |
| Tilgange | <u>331.905</u> | <u>247.975</u> |
| Kostpris ultimo | <u>3.273.350</u> | <u>4.148.507</u> |
| Af- og nedskrivninger primo | (2.464.972) | (3.564.749) |
| Årets afskrivninger | <u>(356.557)</u> | <u>(187.650)</u> |
| Af- og nedskrivninger ultimo | <u>(2.821.529)</u> | <u>(3.752.399)</u> |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | <u>451.821</u> | <u>396.108</u> |
| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
| 6. Igangværende arbejder for fremmed regning | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 29.606.841 | 16.181 |
| Foretagne acontofaktureringer | <u>(24.335.000)</u> | <u>(14.296)</u> |
| | <u>5.271.841</u> | <u>1.885</u> |
| | Antal | Nominel værdi kr. |
| 7. Virksomhedskapital | | |
| Fondskapital | N/A | <u>6.692.500</u> |
| | <u>0</u> | <u>6.692.500</u> |

Noter

| | 2014 kr. | 2013 kr. | 2012 kr. | 2011 kr. | 2010 kr. |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Bevægelser i virksomhedskapitalen | | | | | |
| Virksomhedskapital primo | 6.692.500 | 2.692.500 | 2.692.500 | 2.692.500 | 2.692.500 |
| Kapitalforhøjelse | 0 | 4.000.000 | 0 | 0 | 0 |
| Virksomhedskapital ultimo | <u>6.692.500</u> | <u>6.692.500</u> | <u>2.692.500</u> | <u>2.692.500</u> | <u>2.692.500</u> |

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|---|------------------|---------------|
| 8. Udskudt skat | | |
| Immaterielle anlægsaktiver | 58.217 | 58 |
| Materielle anlægsaktiver | (362.771) | (212) |
| Hensatte forpligtelser | 0 | (73) |
| Fremførbare skattemæssige underskud | (2.511.956) | (2.125) |
| Andre skattepligtige midlertidige forskelle | 4.225.918 | 3.702 |
| | <u>1.409.408</u> | <u>1.350</u> |

9. Igangværende arbejder for fremmed regning

De igangværende arbejder for fremmed regning udgør 24.203.461 kr. pr. 31. december 2014 (28.391 t.kr. i 2013), der er foretaget acontofaktureringer og modtaget forudbetalinger på i alt 36.776.460 kr. (39.165 t.kr. i 2013), hvilket netto udgør (12.572.999) kr. mod (10.774 t.kr.) i 2013.

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|
| 10. Ændring i arbejdskapital | | |
| Ændring i varebeholdninger | 63.078 | (70) |
| Ændring i tilgodehavender | (3.037.657) | 10.679 |
| Ændring i leverandørgæld mv. | 777.670 | (715) |
| | <u>(2.196.909)</u> | <u>9.894</u> |

| | 2014 kr. | 2013 t.kr. |
|--|----------------|---------------|
| 11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser | | |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb | <u>226.020</u> | <u>52</u> |

12. Eventualforpligtelser

Fonden har ikke påtaget sig forpligtelser, udover de for branchen normale.