Strategisk Byledelse

for fagchefer

Hold 6
Opstart 11. maj 2023
Tilmeldingsfrist: 1. april 2023

Realdania

ktc

komdir.dk
Kommunaldirektørforeningen i Danmark

DAC
DANSK ARKITEKTUR CENTER

Foto: Rudkøbing by – Visitlangeland – Andreas Bastiansen

Strategisk byledelse for fagchefer

Hvorfor er strategisk byledelse vigtigt?
Danske kommuner står overfor mange forskelligartede opgaver og udfordringer, fx klimaforandringer, demografiske forandringer, ændringer i erhvervsudvikling og mobilitet, uddannelse, beskæftigelse, tiltrækning af investeringer, befolkningsvækst og -nedgang.

Strategisk byledelse handler om at arbejde på tværs af alle disse elementer: At have blik for hvordan meget forskellige opgaver og fagområder er indbyrdes afhængige. Ikke mindst klimadagsordenen, som skal omsættes til handling og konkrete initiativer. Det handler om at have en samlet og langsigtet vision som et bagtæppe for de utallige beslutninger der tages, for at få en by eller et område til at udvikle sig i en strategisk hensigtsmæssig retning.

Hvorfor skal du deltage?
Fagcheferne i kommunerne spiller, sammen med topledelsen, en helt afgørende rolle for at skabe den forandring der skal til, for at politikere, forvaltninger og et omfangsrigt netværk af samarbejdspartnere er gearet til at håndtere de udfordringer, der opstår i relation til byernes udvikling. Opgaven kan ikke løses alene med specialviden. Det er afgørende, at der tænkes og arbejdes på tværs. Med Strategisk Byledelse får du både viden og en dybere forståelse af de dynamikker, der er på spil i byudviklingen, de aktører, der er involveret, og i det hele taget, hvordan man griber byudviklingen holistisk an, så det er med til at løfte hele kommunens udvikling.

Hvad får du ud af det?
Som deltager på Strategisk Byledelse for fagchefer bliver du en del af et unikt netværk, hvor der er plads til at diskutere de svære udfordringer såvel som de gode cases. Du møder nationale og internationale oplægsholdere, som bidrager med den nyeste viden og erfaring gennem teori og praksis. Forløbet giver dig adgang til og indsigt i, hvordan de fremmeste kommuner har sat nye og afgørende mål for deres byer og borgere. Det sker gennem syv aktiviteter, hvor viden, diskussion og netværk er grundstenene. Aktiviteterne bygger ovenpå hinanden og vekselvirker mellem teori, værktøjer, praksiseksempler og deltagernes egne erfaringer og fælles debat. Forløbet er tilrettelagt, så der er taget hensyn til din travle hverdag, og kræver derfor mindst mulig forberedelse. Der vil selvfølgelig være mulighed for supplerende forberedelse gennem litteratur og podcasts for dem, der har muligheden.

Kursusforløb

Digitalt opstartsmøde 11. maj 2023 kl. 10.00-11.00	Introduktion til emnet og forløbet
Døgnseminar 30. - 31. maj 2023	Strategisk byledelse: Hvorfor og hvordan?
Studietur 11. – 14. september 2023	Utrecht, Holland Byrum, mobilitet og bæredygtig byudvikling
Digitalt møde 21. november 2023 kl. 10.00-11.30	Strategisk byledelse omsat til handling
Dagseminar 16. januar 2024	Roller og processer i byudviklingen
Døgnseminar 2.-3. maj 2024	Sådan leder du byens aktører
Digitalt møde 20. august 2024 kl. 10.00-11.30	Grøn omstilling i din kommune
Dagseminar 9. september 2024	Kvalitet i byudviklingen

Digitalt opstartsseminar
11. maj 2023

Introduktion til emnet og forløbet

Forløbet starter med et digitalt introduktionsmøde, hvor vi tager hul på hvad strategisk byledelse er. Vi ser på, hvad fagchefernes særlige rolle er i forhold til at sikre samspil og ambitioner i kommunernes strategier og mål.

Døgnseminar
30. – 31. maj 2023

Strategisk byledelse: Hvorfor og hvordan?

Det første fysiske seminar bruger vi på at forstå strategisk byledelse som tankesæt. Byer og samfund står overfor mange opgaver og udfordringer, der har helt forskellige karakter. Det kan være klimaforandringer, demografiske forandringer, transport, vækst, men også kvaliteten i det byggede miljø og borgernes interesse for det. Alt sammen store opgaver som er vigtige for at få en by og et område til at fungere. Og opgaver som hver især kræver mange ressourcer og stor faglighed at tackle.

Det første seminar handler om, hvordan du arbejder på tværs af alle disse elementer: At se hvordan meget forskellige opgaver og fagområder er indbyrdes afhængige og at have en samlet og langsigtet vision, som bagtæppe for de tusindvis af kortsigtede beslutninger, der tages for at få en by til at fungere.

Spørgsmål der behandles er:

- Hvad er fagchefens særlige rolle i den strategiske byledelse?
- Hvordan leder du på tværs af fagområder og sektorer?
- Hvad kræver det for at lykkes med strategien?

Studietur Utrecht, Holland
11. – 14. september 2023

Byrum, mobilitet og bæredygtig byudvikling

Holland er et foregangsland i forhold til mange af de temaer, vi gerne vil være gode til i Danmark. Det gælder især byomdannelse, klimatilpasning, mobilitet og bæredygtighed. På denne studietur får vi de bedste muligheder for at studere deres løsninger og erfaringer – gode som dårlige.

Utrecht er et af Europas bedste eksempler på, hvordan en by kan skabe vækst og byudvikling gennem innovativ og langsigtet strategisk byledelse. Byen er kendt for at gribe byudvikling og -omdannelse an på en både pragmatisk og nytænkende måde. Der arbejdes målrettet med både barmarksudvikling, omdannelse i den historiske bymasse, renovering af trafikinfrastrukturen, nye boligformer og midlertidighed.

På turen skal vi se både store og små eksempler, og vi får en dialog med nøglepersonerne bag. Der bliver selvfølgelig også masser af tid til at diskutere læring og drage paralleller til vores egen virkelighed hjemme i din kommune.

Digitalt møde
21. november 2023

Strategisk byledelse omsat til handling

Strategisk byledelse handler om at lede sin kommune mod det potentiale, den besidder. Det kræver både strategisk kapacitet og handlingskapacitet. Men hvordan kommer man fra vision til strategi og så til handling? Og hvordan kobler du strategierne i din kommune med det konkrete og stedsspecifikke? Vi tager fat på temaerne fra studieturen og diskuterer erfaringerne med at praktisere strategisk byledelse i deltagernes egne kommuner.

Dagsseminar
16. januar 2024

Roller og processer i byudviklingen

Meget byggeri og byudvikling ender med noget andet end det, kommunen og borgerne blev stillet i udsigt. Processen fra vision til realiseret projekt er lang og uforudsigelig, og der er mange interesser og hensyn på spil. Men kommunen kan som myndighed – og nogle gange arealudvikler – påvirke, præge og inspirere bygherrer til at løfte kvaliteten og holde niveauet gennem hele processen.

På seminaret ser vi på kommunens helt særlige rolle i byudviklingen samt hvilke muligheder der findes i forhold til at igangsætte, byggemodne og holde retningen i større eller mindre byudviklingsprojekter.

Spørgsmål der behandles er:
- Kan kommunen påvirke markedet?
- Hvordan øger vi developernes ambitionsniveau?
- Hvordan sikrer vi kvaliteten i byudviklingsprojekterne gennem hele processen?

Døgnseminar
2. – 3. maj 2024

Sådan leder du byens aktører

I dag er der mange aktører udover kommunen, der deltager i formuleringen og implementeringen af bystrategier. Tætte alliancer mellem offentlige og private parter er i stigende grad en forudsætning for at realisere byens potentialer. På seminaret sætter vi fokus på, hvad kommunerne kan få ud af at mobilisere byens aktører mod en fælles strategi. Vi debatterer samspillet mellem kommune, lokale ildsjæle, virksomheder og investorer.

Vi ser på kommunen og fagchefens rolle og udfordringer i samarbejder, og møder både lokale ildsjæle, kommunale frontløbere og får input til strategisk lokalplanlægning. Du vil opnå personlige kompetencer og netværk, som du kan bruge til at optimere din organisation med henblik på at få det bedste ud af kommunernes potentiale.

Vi skal også sætte fokus på, hvordan du får strategisk byledelse til at leve og skabe værdi og forandring i dit team og i din kommune.

Digitalt møde
20. august 2024

Grøn omstilling i din kommune

Byggerier og byudvikling involverer mange aktører med forskellige interesser, og der er meget på spil. Hvordan sikrer du kvaliteten og helhedstænkningen i processen fra ide til realiseret projekt i den grønne omstilling? Vi fortsætter diskussionen fra det sidste seminar, og ser på erfaringerne fra jeres egne organisationer.

Dagseminar
9. september 2024

Kvalitet i byudviklingen

På dette sidste seminar skal vi dykke ned i eksempler på strategisk byledelse omsat til handling. Vi besøger et byudviklingsprojekt i Danmark, hvor vi får indsigt i beslutningerne bag byudviklingen, får indsigt i de beslutninger, der ligger bag, vi hører om processerne og taler med væsentlige aktører i byudviklingen. Besøget giver indsigt i kompleksiteterne og de konkrete rum, strategiske tiltag, bebyggelser, samarbejder mv.

Spørgsmål der behandles er:

- Hvordan griber man bedst mulighederne, stedet, kapaciteter og udfordringer?
- Hvad er fagchefens rolle i byudviklingsprojekter med selskabsstruktur?
- Hvordan er mulighederne for at stille krav til kvalitet?

Vi runder forløbet af med tilbageblik og fortsat diskussion og debat på holdet. Og så modtager du naturligvis diplom for gennemførelse af Strategisk Byledelse for fagchefer.

Praktisk

Realdania støtter forløbene
– fordi I er afgørende for fremtidens Danmark
Kommunernes strategiske tænkning er vigtig for fremtidens Danmark. Derfor støtter den filantropiske forening Realdania programmet. Programmet skal bidrage til at skabe et helhedssyn på by- og kommuneudviklingen og på topledelsens mulighed for at skabe fælles retning og påvirke deres byers langsigtede udvikling og forandring. Målet med strategisk byledelse er at skabe rammerne for det gode liv og forløse det potentiale, som alle danske kommuner rummer.

Om kompetenceudviklingsforløbet
Strategisk Byledelse har eksisteret siden 2011 og udbydes til kommunale toppolitikere, direktører og fagchefer. I alt har 250 kommunale ledere deltaget. Resultaterne viser at deltagelsen skaber bedre ledere, stærkere faglige netværk og et fælles sprog blandt deltagerne og på tværs af kommunerne. Evalueringerne peger på at Strategisk Byledelse er er karrierefremmende for deltagerne og er medvirkende til at løfte ambitionsniveauet for kommunernes udvikling.

Strategisk Byledelse er et partnerskab mellem Kommunalteknisk Chefforening (KTC), Kommunaldirektørforeningen (KOMDIR) og Realdania. Dansk Arkitektur Center (DAC) er udvikler og operatør. Desuden tilknyttes følgeforskning til programmet med henblik på opsamling af læring.

Deltagere
Forløbet henvender sig til kommunale fagchefer. Med fagchefer menes kommunale chefer, der opererer lige under den kommunale topledelse og som beskæftiger sig med kommunens udvikling. Det kan være stabs-, plan-, erhvervs-, udviklings- og kulturchefer.

Pris
Det etårige kompetenceudviklingsforløb koster i alt 39.500 kr. Beløbet kan deles op over to år (2023/24) på 19.750 per år.

Deltagergebyret dækker koordinering, tilrettelæggelse og facilitering af de beskrevne aktiviteter, herunder kost og logi og honorarer til eksterne videnspersoner. På studieturen er alle udgifter i grupperegi også inkluderet, dvs. fly, ophold og forplejning. Deltagergebyret dækker ikke transport til og fra seminarer i Danmark.

Som deltager kan du forvente, at der er godt indhold og attraktive rammer for vores aktiviteter.

Betingelser
Den kommune, som melder en medarbejder til Strategisk Byledelse for fagchefer, forpligter sig til hele forløbet, herunder betaling. Hvis deltageren melder sig ud af forløbet, hæfter kommunen fortsat for betaling af hele forløbet. Dog kan kommunen efter ansøgning til DAC få godtgjort ikke-afholdte og for DAC ikke-forpligtede rejse- og diætudgifter.

Mere information og tilmelding
Kontakt seniorprojektleder Sofie Kjærsgaard Dybro på tlf. 22578747 eller skd@dac.dk

Tilmeldingsfrist: 1. april 2023