

Hvilken betydning har Strategisk Byledelse?

Strategisk Byledelse er et efteruddannelsesforløb for kommunale topledere, som har været gennemført siden 2011 med DAC som tilrettelægger. Mere end 300 topledere fra næsten alle 98 danske kommuner har gennemført, og siden december 2021 har et forskerteam fra Roskilde Universitet fulgt seminarer og interviewet deltagere. Formålet med følgeforskningen er dels at vurdere forløbenes betydning for kommunerne samt bidrag til nytænkning i kommunerne, dels at give forsknings- og uddannelsesmiljøerne ny viden om praksis inden for strategisk byledelse. Ambitionen er at gøre beslutningstagere i danske kommuner bedre i stand til at træffe bæredygtige, langsigtede og sammenhængende beslutninger.

Efter 2 års arbejde er der blevet gjort status og en midtvejsrapportering er fremlagt for kursusledelsen og kursets styregruppe. Denne forskningsrapport omfatter en vurdering af kursernes effekter og udbytte, baseret på observationer samt interviews med både tidligere og nuværende deltagere. I det følgende beskrives hovedpointerne.

- 1) Forskergruppen konkluderer at Strategisk Byledelse (SBL) er et unikt kursus hvor deltagere præsenteres for spændende og relevante strategiprocesser, byledelsesproblematikker og ikke mindst en lang række af nyttige værktøjer som kan implementeres 1:1 eller inspirere til nye måder at tænke på i de enkelte kommuner.
- 2) Det er forskernes utvivlsomme indtryk, at holdene er dynamiske og velfungerende, hvor deltagere bidrager aktivt med spørgsmål, problematiseringer, løsningsforslag og diskussion, der udvider perspektiverne og relevansen for de tematikker, der tages op.
- 3) Deltagerne selv giver udtryk for en stor tilfredshed og har en positiv vurdering af kurset, dets indhold og funktion. Blandt de vigtigste ting som interviewpersonerne tager med er: En bredere forståelse for bystrategisk tænkning, nye organiseringsmodeller og værktøjer for strategisk byudvikling, inspiration fra konkrete cases og metoder, eksempler på succeser og fiaskoer, netværk og sparring med andre kommunale ledere samt bedre forudsætning for intern læring i den kommunale organisation.
- 4) Forskerne hæfter sig ved, at deltagernes rygsække ikke kun fyldes med faglige kompetencer, men også en række uvurderlige sidegevinster. Her nævnes det frirum der dannes med kolleger i samme situation, det fælles sprog der skaber indgangsvinklen til netværksdannelse samt lysten til at fortsætte det faglige forum igennem alumninetværk med møder og kurser, der arrangeret af deltagere selv.
- 5) Flere af de interviewede deltagere giver udtryk for, at SBL har haft effekter på deres kommunes styringsrationale. Det viser sig i parametre som: byvisioner, organisations- og governancemodeller med tværfagligt aktørsamarbejde, nye styringsredskaber, byudviklingsprojekter og partnerskabsmodeller samt ikke mindst i den politiske og forvaltningsmæssige kultur.

Det konkluderes, at formatet bag Strategisk Byledelse er yderst kompetenceskabende inden for komplekse byledelsesopgaver, som har positiv betydning for kommunernes og Danmarks udvikling.

Læs mere om følgeforskningens resultater her:

<https://forskning.ruc.dk/da/publications/strategisk-byledelse-f%C3%B8lgeforskning-1-kursusdesign-gennemf%C3%B8relse->

Læs mere om Strategisk Byledelse her:

<https://dac.dk/viden/professionelle/strategisk-byledelse/>

Strategisk Byledelse er et partnerskab mellem [Kommunalteknisk Chefforening \(KTC\)](#), [Kommunaldirektørforeningen \(KOMDIR\)](#) og den filantropiske forening [Realdania](#). [Dansk Arkitektur Center \(DAC\)](#) er udvikler og operatør.