

# Strategisk Byledelse

## for direktører – MASTER 2

For direktører der tidligere har gennemført SBL

Opstart: 23. januar 2025

Tilmeldingsfrist: 1. november 2024

Photo by Martin Corlazzoli © Stad Gent-Dienst Toerisme

Realdania

ktc

komdir.dk

Kommunaldirektørforeningen i Danmark

**DAC**  
DANSK  
ARKITEKTUR  
CENTER



# Strategisk byledelse for direktører – MASTER 2

## Hvad er Strategisk Byledelse for direktører – MASTER 2

Mere end 350 kommunale topembedsmænd har allerede været i gennem SBL-programmerne. Med dette program præsenterer vi en overbygning til de temaer, deltagerne allerede har stiftet bekendtskab med på tidligere forløb. Ambitionen er at bygge videre på den viden og det netværk, I har opbygget. Forløbet varer godt 1 år og består af tre døgnsseminarer, en studietur samt en række kortere, digitale møder.

På SBL DIR MASTER lægger vi vægt på at komme i dybden med eksempler, der er relevante for alle kommuner på tværs af geografi og demografi. Helt centralt står omstillingen til et mere grønt samfund, og hvordan topledelsen konkret kan arbejde med det på tværs af forvaltningsområderne og byudviklingen.

## Hvad får du ud af det?

Som deltager på SBL DIR MASTER bliver du en del af et unikt netværk, hvor der er plads til at diskutere de svære udfordringer såvel som de gode eksempler. Du møder nationale og internationale oplægsholdere, som bidrager med viden og erfaring gennem teori og praksis. Aktiviteterne bygger ovenpå hinanden og vekselvirker mellem teori, værktøjer, praksiseksempler og deltagernes egne erfaringer og fælles debat.

Forløbet bygger videre på den erfaring I har med strategisk byledelse allerede og der inddrages viden fra det hold af følgeforskere, der har fulgt Strategisk Byledelse de seneste år. Strategisk Byledelse er tilrettelagt, så der tages hensyn til din travle hverdag, og kræver derfor mindst mulig forberedelse. Der vil være mulighed for supplerende forberedelse gennem litteratur og podcasts for dem, der har muligheden.

## Realdania støtter forløbene – fordi I er afgørende for fremtidens Danmark

Kommunernes strategiske tænkning er vigtig for fremtidens Danmark. Derfor støtter den filantropiske forening Realdania SBL-programmet. Programmet skal bidrage til at skabe et helhedssyn på by- og kommuneudviklingen og på topledelsens mulighed for at skabe fælles retning og påvirke deres byers langsigtede udvikling og forandring. Målet med Strategisk Byledelse er at skabe rammerne for det gode liv og forløse det potentiale, som alle danske kommuner rummer. Der er til forløbet tilknyttet følgeforskning med henblik på opsamling og spredning af læring.

# Kursusforløb

Det første seminar og studieturen er fastlagt, mens emner for de resterende seminarer er åben indtil holdet er sammensat og i gang. Seminarerne kan derved tilpasses tid, sted og ikke mindst jer som hold og de diskussioner, der kommer. På den måde har vi mulighed for at programsætte diskussioner, der er særligt vigtige for gruppen af deltagere eller for at drøfte og løfte problematikker og veje til at omsætte læringen fra Strategisk Byledelse til handling hjemme i den enkelte kommune.

Forventelige temaer for seminarer og drøftelser kunne være hvordan klimatiltag og omlægningen til vedvarende energi vil påvirke hvordan vi "deler" pladsen i landskab og by, hvordan vi accelererer den grønne omstilling i kommunerne, hvordan vi kan arbejde med multifunktionalitet ifm. klimasikring- og forebyggelse, som understøtter attraktive byer og land og dialog om hvordan transformation og genanvendelse af bygningsmasse bliver mere relevant end nogen sinde.

Og naturligvis altid med fokus på det bystrategiske, på ledelse ift. politikere og på forankring nedad og til siden i og udenfor den kommunale organisation.

## **Digitalt opstartsmøde**

23. januar 2025

## **Døgnseminar**

13.- 14. marts 2025

## **Digitalt møde**

24. april 2025

## **Studietur Gent**

18. - 21. maj 2025

## **Digitalt møde**

12. august 2025

## **Døgnseminar**

6. - 7. november 2025

## **Digitalt møde**

23. januar 2026

## **Døgnseminar**

29.- 30. april 2026



## Digitalt seminar

23. januar 2025 kl. 10.00-11.30

## Opstart

Vi indleder forløbet med en indsigt i vores fælles ståsted og en dialog om, hvilke strategier og løsninger der skal til for at lykkes.

## Døgnseminar

13.- 14. marts 2025

## Hvad gør vi når vandet kommer?

Vandet kommer alle steder fra og vi er udfordrede for vandets adfærd kolliderer med hvor vi bygger, bor og lever. Nedbørsrekorderne i de senere år fører til oversvømmelser, ødelæggelser og enorme udfordringer mange steder i landet. De danske kommuner står overfor en række svære beslutninger. Hvordan undgår vi ødelæggende oversvømmelser? Skal vi trække os væk fra kysten? Skal vi forsikre os eller skal vi leve med vandet? Kan man skabe livskvalitet og skønhed igennem klimasikring? Og hvad kan vi lære om at bygge med vand som et nyt vilkår, når vi går tilbage i historien eller ser ud i verden?

Selvom målet om at sikre effektiv vandhåndtering, beskyttelse af miljøet, og imødekommelsen af borgernes behov er fælles, skaber det mange steder uenigheder og spændinger mellem kommunen, borgere og forsyningselskaber. Hvordan kan vi "dele" pladsen i byerne og hvordan kan vi arbejde med multifunktionalitet, klimasikring og klimaforebyggelse som noget der understøtter attraktive byer.

Vi taler med eksperter om risici, fremtiden, muligheder, faldgruber og udfordringer.



## Studietur til Gent

19. - 22. maj 2025

# Om at stå fast og om turde skille sig ud

Gent i Belgien er aktuelt et af de mest spændende steder i Europa at studere byudvikling og byledelse. Byen er en frontløber ift. mobilitet, prøvehandling og borgerinddragelse. Gent er en by i udvikling, men med bevidsthed om, at udviklingen skal foregå på egne præmisser, med kvalitet og med fokus på borgere og erhverv, frem for turisme.

Byen var en af Europas største byer i middelalderen, og med den gamle historiske by kommer også spændende udfordringer med at skabe en nutidig by, der er med til at fremme borgernes oplevelse og anvendelse af det offentlige rum, samtidig med at kulturarven respekteres.

Med sin mobilitetsplan har byen turdet prioritere fodgængere, cyklister og offentlig transport i centrum af byen, der er lukket for gennemkørsel for almindelige personbiler, kombineret med en massiv nedlæggelse af centrale parkeringspladser på gadeniveau.

Det har krævet mod, tålmodighed og handlekraft at implementere mange af de tiltag, der i dag er indført i Gent. Tiltagene har ikke altid være populære, men politikerne har trods politisk uenighed formået at holde fast i den langsigtede strategiske plan og til tider træffe de upopulære beslutninger, fordi de tror på, at det er godt for byen på længere sigt.

# Praktisk

## **Om kompetenceudviklingsforløbet**

Strategisk Byledelse har eksisteret siden 2011 og udbydes til kommunale direktører, fagchefer og politikere. I alt har mere end 350 kommunale topembedsmænd deltaget. Resultaterne viser, at deltagelsen skaber bedre ledere, stærkere faglige netværk og et fælles sprog blandt deltagerne og på tværs af kommunerne. Evalueringerne peger på, at Strategisk Byledelse er karrierefremmende for deltagerne og er medvirkende til at løfte ambitionsniveauet for kommunernes udvikling.

Strategisk Byledelse er et partnerskab mellem Kommunalteknisk Chefforening (KTC), Kommunaldirektørforeningen (KOMDIR) og Realdania. Dansk Arkitektur Center (DAC) er udvikler og operatør.

## **Deltagere**

Forløbet henvender sig til kommunale direktører, der allerede har gennemført Strategisk Byledelse og som stadig er i en kommunal direktørstilling. Der er 22-25 deltagere på holdet.

## **Pris**

Deltagelse i Strategisk Byledelse for direktører – MASTER koster ialt kr. 48.000, der kan betales over to år i to rater à kr. 24.000.

Deltagergebyret dækker koordinering, tilrettelæggelse og facilitering af de beskrevne faciliteter, herunder kost og logi og honorarer til videnspersoner. På studieturen er alle udgifter i grupperegi også inkluderet, dvs. fly, ophold og forplejning. Transport til og fra seminarer i Danmark er ikke inkluderet.

Som deltager kan du forvente, at der er godt indhold og attraktive rammer for vores aktiviteter.

## **Betingelser**

Den kommune, som melder en medarbejder til Strategisk Byledelse for direktører – MASTER 2, forpligter sig til hele forløbet, herunder betaling. Hvis deltageren melder sig ud af forløbet, hæfter kommunen fortsat for betaling af hele forløbet, men kan sende en ny deltager. Dog kan kommunen få godtgjort ikke-afholdte og for DAC ikke-forpligtende rejseudgifter.

## **Mere information og tilmelding**

Kontakt seniorprojektleder Eva Kirstine Fabricius på tlf. 51660084 eller [ef@dac.dk](mailto:ef@dac.dk).

[dac.dk/viden/professionelle/strategisk-byledelse](https://dac.dk/viden/professionelle/strategisk-byledelse)